



**SALINAN**

MENTERI  
PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA  
DAN REFORMASI BIROKRASI  
REPUBLIK INDONESIA

PERATURAN MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA  
DAN REFORMASI BIROKRASI REPUBLIK INDONESIA  
NOMOR 76 TAHUN 2020  
TENTANG  
JABATAN FUNGSIONAL PENATA KELOLA PERUSAHAAN NEGARA

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA  
DAN REFORMASI BIROKRASI REPUBLIK INDONESIA,

- Menimbang:
- a. bahwa untuk pengembangan karier dan peningkatan profesionalisme Pegawai Negeri Sipil yang mempunyai ruang lingkup, tugas, tanggung jawab dan wewenang dalam melaksanakan tugas di bidang Penatakelolaan Perusahaan Negara, perlu dibentuk Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara;
  - b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, perlu menetapkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi tentang Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara;
- Mengingat:
1. Pasal 17 ayat (3) Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945;
  2. Undang-Undang Nomor 39 Tahun 2008 tentang Kementerian Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 166, Tambahan

- Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4916);
3. Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 6, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5494);
  4. Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2017 tentang Manajemen Pegawai Negeri Sipil (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 63, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6037), sebagaimana telah beberapa kali diubah, terakhir dengan Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2017 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2017 tentang Manajemen Pegawai Negeri Sipil (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 68, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6477);
  5. Keputusan Presiden Nomor 87 Tahun 1999 tentang Rumpun Jabatan Fungsional Pegawai Negeri Sipil, sebagaimana telah beberapa kali diubah, terakhir dengan Peraturan Presiden Nomor 116 Tahun 2014 tentang Perubahan Kedua atas Keputusan Presiden Nomor 87 Tahun 1999 tentang Rumpun Jabatan Fungsional Pegawai Negeri Sipil (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 240);
  6. Peraturan Presiden Nomor 47 Tahun 2015 tentang Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 89);
  7. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 13 Tahun 2019 tentang Pengusulan, Penetapan dan Pembinaan Jabatan Fungsional Pegawai Negeri Sipil (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 834);
  8. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 25 Tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendayagunaan

Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 1593);

MEMUTUSKAN:

Menetapkan : PERATURAN MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI TENTANG JABATAN FUNGSIONAL PENATA KELOLA PERUSAHAAN NEGARA.

BAB I

KETENTUAN UMUM

Pasal 1

Dalam Peraturan Menteri ini yang dimaksud dengan:

1. Pegawai Negeri Sipil yang selanjutnya disingkat PNS adalah warga negara Indonesia yang memenuhi syarat tertentu, diangkat sebagai pegawai aparatur sipil negara secara tetap oleh Pejabat Pembina Kepegawaian untuk menduduki jabatan pemerintahan.
2. Pejabat Pembina Kepegawaian yang selanjutnya disingkat PPK adalah pejabat yang mempunyai kewenangan menetapkan pengangkatan, pemindahan, dan pemberhentian aparatur sipil negara dan pembinaan manajemen aparatur sipil negara di Instansi Pemerintah sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.
3. Pejabat yang Berwenang adalah pejabat yang mempunyai kewenangan melaksanakan proses pengangkatan, pemindahan, dan pemberhentian PNS sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.
4. Jabatan Fungsional adalah sekelompok jabatan yang berisi fungsi dan tugas berkaitan dengan pelayanan fungsional yang berdasarkan pada keahlian dan keterampilan tertentu.
5. Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara adalah Jabatan yang mempunyai ruang lingkup tugas, tanggung jawab, wewenang, dan hak untuk melaksanakan Penatakelolaan Perusahaan Negara.

6. Pejabat Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara yang selanjutnya disebut Penata Kelola Perusahaan Negara adalah PNS yang diberikan tugas, tanggung jawab, wewenang, dan hak untuk melaksanakan Penatakelolaan Perusahaan Negara.
7. Penatakelolaan Perusahaan Negara adalah rangkaian proses dan mekanisme pengambilan keputusan, pengelolaan, dan pengawasan Perusahaan Negara dalam kerangka pola hubungan strategis Direksi, Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham.
8. Perusahaan Negara adalah perusahaan dengan modal baik sebagian atau seluruhnya merupakan kekayaan negara yang dipisahkan dari Anggaran dan Belanja Negara.
9. Sasaran Kinerja Pegawai yang selanjutnya disingkat SKP adalah rencana kerja dan target yang akan dicapai oleh seorang PNS.
10. Angka Kredit adalah satuan nilai dari tiap butir kegiatan dan/atau akumulasi nilai butir-butir kegiatan yang harus dicapai oleh Penata Kelola Perusahaan Negara dalam rangka pembinaan karier yang bersangkutan.
11. Angka Kredit Kumulatif adalah akumulasi nilai angka kredit minimal yang harus dicapai oleh Penata Kelola Perusahaan Negara sebagai salah satu syarat kenaikan pangkat dan jabatan.
12. Penetapan Angka Kredit yang selanjutnya disingkat PAK adalah hasil penilaian yang diberikan berdasarkan Angka Kredit untuk pengangkatan atau kenaikan pangkat dan/atau jabatan dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara.
13. Tim Penilai Angka Kredit Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara yang selanjutnya disebut Tim Penilai adalah tim yang dibentuk dan ditetapkan oleh Pejabat yang memiliki kewenangan menetapkan Angka Kredit dan bertugas mengevaluasi keselarasan hasil kerja dengan tugas yang disusun dalam SKP serta menilai capaian kinerja Jabatan Fungsional Penata Kelola

Perusahaan Negara dalam bentuk Angka Kredit Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara.

14. Standar Kompetensi Jabatan Aparatur Sipil Negara yang selanjutnya disebut Standar Kompetensi ASN adalah deskripsi pengetahuan, keterampilan dan perilaku yang diperlukan seorang Aparatur Sipil Negara dalam melaksanakan tugas jabatan.
15. Uji Kompetensi adalah proses pengujian dan penilaian untuk pemenuhan Standar Kompetensi pada setiap jenjang Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara.
16. Hasil Kerja adalah unsur kegiatan yang harus dicapai oleh Penata Kelola Perusahaan Negara sebagai prasyarat menduduki setiap jenjang Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara.
17. Hasil Kerja Minimal adalah unsur kegiatan yang harus dicapai minimal oleh Penata Kelola Perusahaan Negara sebagai prasyarat pencapaian Hasil Kerja.
18. Karya Tulis/Karya Ilmiah adalah tulisan hasil pokok pikiran, pengembangan, dan hasil kajian/penelitian yang disusun oleh Penata Kelola Perusahaan Negara baik perorangan atau kelompok di bidang Penatakelolaan Perusahaan Negara.
19. Instansi Pembina Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara yang selanjutnya disebut dengan Instansi Pembina adalah kementerian yang menyelenggarakan urusan pemerintahan di bidang badan usaha milik negara.
20. Menteri adalah Menteri yang menyelenggarakan urusan pemerintahan di bidang pendayagunaan aparatur negara.

BAB II  
KEDUDUKAN, TANGGUNG JAWAB, DAN  
KLASIFIKASI/RUMPUN JABATAN

Bagian Kesatu  
Kedudukan dan Tanggung Jawab

Pasal 2

- (1) Penata Kelola Perusahaan Negara berkedudukan sebagai pelaksana teknis fungsional di bidang Penatakelolaan Perusahaan Negara pada Instansi Pembina.
- (2) Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana dimaksud pada ayat (1) berkedudukan di bawah dan bertanggungjawab secara langsung kepada pejabat pimpinan tinggi madya, pejabat pimpinan tinggi pratama, pejabat administrator, atau pejabat pengawas yang memiliki keterkaitan dengan pelaksanaan tugas Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara.
- (3) Kedudukan Penata Kelola Perusahaan sebagaimana dimaksud pada ayat (2) ditetapkan dalam peta jabatan berdasarkan analisis tugas dan fungsi unit kerja, analisis jabatan, dan analisis beban kerja yang dilaksanakan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Pasal 3

Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara merupakan jabatan karier PNS.

Bagian Kedua  
Klasifikasi/Rumpun Jabatan

Pasal 4

Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara termasuk dalam rumpun jabatan manajemen.

BAB III  
KATEGORI DAN JENJANG JABATAN FUNGSIONAL

Pasal 5

- (1) Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara merupakan jabatan fungsional kategori keahlian.
- (2) Jenjang Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara kategori keahlian sebagaimana dimaksud pada ayat (1) terdiri atas:
  - a. Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Pertama;
  - b. Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Muda;
  - c. Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Madya; dan
  - d. Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Utama.
- (3) Jenjang pangkat Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana dimaksud pada ayat (2), ditetapkan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan sebagaimana tercantum dalam Lampiran III sampai dengan Lampiran V yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Menteri ini.

BAB IV  
TUGAS JABATAN, UNSUR DAN SUB-UNSUR KEGIATAN,  
URAIAN KEGIATAN TUGAS JABATAN, DAN HASIL KERJA

Bagian Kesatu  
Tugas Jabatan

Pasal 6

Tugas Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara yaitu melaksanakan Penatakelolaan Perusahaan Negara.

Bagian Kedua  
Unsur dan Sub-Unsur Kegiatan

Pasal 7

- (1) Unsur kegiatan tugas Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara yang dapat dinilai angka kreditnya yaitu Penatakelolaan Perusahaan Negara.
- (2) Sub unsur dari unsur kegiatan sebagaimana dimaksud pada ayat (1), terdiri atas:
  - a. perumusan strategi perusahaan negara;
  - b. perumusan strategi pendanaan;
  - c. manajemen portofolio;
  - d. dukungan perusahaan negara; dan
  - e. evaluasi perusahaan negara.

Bagian Ketiga  
Uraian Kegiatan Sesuai Jenjang Jabatan

Pasal 8

- (1) Uraian kegiatan tugas Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara sesuai jenjang jabatan, ditetapkan dalam butir kegiatan sebagai berikut:
  - a. Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Pertama, meliputi:
    1. mengidentifikasi bahan penyusunan strategi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
    2. menganalisis bahan penyusunan aspirasi pemegang saham Perusahaan Negara;
    3. menganalisis bahan penyusunan pedoman indikator kinerja utama Perusahaan Negara;
    4. menganalisis prospek pasar atau perbandingan industri;
    5. menganalisis bahan penyelesaian rekening dana investasi atau *subsidiary loan agreement* atau bantuan pemerintah yang belum ditetapkan statusnya pada Perusahaan Negara;



6. menganalisis usulan alokasi kewajiban pelayanan publik, subsidi atau penugasan lain yang ditetapkan oleh pemerintah pada Perusahaan Negara;
7. menganalisis bahan penyusunan usulan dividen Perusahaan Negara;
8. menganalisis kinerja keuangan dan bahan penyusunan penetapan dividen Perusahaan Negara;
9. mengidentifikasi data untuk penyusunan pedoman dan/atau strategi pendanaan Perusahaan Negara;
10. menganalisis bahan usulan rencana jangka panjang perusahaan Perusahaan Negara;
11. menganalisis bahan usulan rencana kerja dan anggaran perusahaan Perusahaan Negara;
12. menganalisis bahan penyusunan kontrak manajemen Perusahaan Negara;
13. menganalisis bahan usulan rencana kerja dan anggaran program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara;
14. menganalisis bahan usulan persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara;
15. menyiapkan data terkait restrukturisasi Perusahaan Negara;
16. menyiapkan data pencairan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara;
17. menganalisis data proyek strategis Perusahaan Negara secara berkala;
18. menganalisis bahan laporan kinerja berkala Perusahaan Negara;
19. menganalisis bahan laporan tahunan Perusahaan Negara;
20. mengidentifikasi isu atau permasalahan realisasi penggunaan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara;

21. menganalisis bahan laporan kinerja berkala program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara;
22. menganalisis bahan laporan tahunan program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara;
23. melakukan pemantauan teknis atas pelaksanaan program strategis Perusahaan Negara;
24. mengidentifikasi isu atau permasalahan pemberian pendapat hukum Penatakelolaan Perusahaan Negara;
25. menganalisis isu atau permasalahan litigasi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
26. menyiapkan data penyusunan nota kesepahaman Penatakelolaan Perusahaan Negara;
27. menganalisis bahan permasalahan sengketa Perusahaan Negara;
28. menganalisis bahan penyusunan regulasi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
29. menganalisis aspek legal bahan usulan persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara;
30. menganalisis laporan keuangan Perusahaan Negara;
31. mengumpulkan bahan penyusunan laporan keuangan konsolidasi Perusahaan Negara;
32. mengidentifikasi bahan penilaian penerapan manajemen risiko Perusahaan Negara;
33. mengidentifikasi risiko utama dan tindakan pengendalian maupun mitigasi risiko pada suatu aksi korporasi pada Perusahaan Negara;
34. mengidentifikasi usulan penetapan kantor akuntan publik yang akan mengaudit laporan keuangan tahunan Perusahaan Negara;

35. mengidentifikasi bahan evaluasi penerapan tata kelola perusahaan yang baik pada Perusahaan Negara;
36. menganalisis usulan penetapan remunerasi direksi dan dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara;
37. menganalisis usulan talenta Perusahaan Negara;
38. menganalisis masa jabatan dan bahan uji kelayakan dan kepatutan bakal calon direksi serta bahan penilaian bakal calon dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara;
39. menganalisis rekapitulasi data hasil uji kelayakan dan kepatutan bakal calon direksi perusahaan negara dan hasil penilaian bakal calon dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara;
40. menganalisis standar kompetensi direksi Perusahaan Negara;
41. mengevaluasi tingkat kepatuhan atau pemenuhan ketentuan yang berlaku atas usulan pengangkatan direksi dan/atau dewan komisaris anak perusahaan atau afiliasi Perusahaan Negara;
42. menganalisis penerapan teknologi Perusahaan Negara;
43. menganalisis bahan perencanaan sinergi komunikasi Perusahaan Negara;
44. melakukan kompilasi data dan informasi yang bersifat teknis operasional terkait pengelolaan Perusahaan Negara;
45. mengidentifikasi capaian kinerja portofolio Perusahaan Negara;

- b. Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Muda, meliputi:
1. menganalisis bahan penyusunan strategi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
  2. mengevaluasi implementasi aspirasi pemegang saham Perusahaan Negara;
  3. mengevaluasi implementasi pedoman penyusunan indikator kinerja utama Perusahaan Negara tahun sebelumnya;
  4. menyusun rumusan prospek pasar atau perbandingan industri sektoral;
  5. menganalisis alternatif skema penyelesaian rekening dana investasi atau *subsidiary loan agreement* atau bantuan pemerintah yang belum ditetapkan statusnya pada Perusahaan Negara;
  6. menganalisis kelayakan skema bisnis usulan alokasi kewajiban pelayanan publik, subsidi atau penugasan lain yang ditetapkan oleh pemerintah pada Perusahaan Negara;
  7. menganalisis faktor strategis penentuan target dividen Perusahaan Negara;
  8. menganalisis usulan kontribusi dividen Perusahaan Negara;
  9. menganalisis kebutuhan alokasi pendanaan Perusahaan Negara;
  10. mengevaluasi kelayakan usulan rencana jangka panjang perusahaan Perusahaan Negara;
  11. mengevaluasi kelayakan usulan rencana kerja dan anggaran perusahaan Perusahaan Negara;
  12. mengevaluasi kelayakan kontrak manajemen Perusahaan Negara;
  13. mengevaluasi kelayakan usulan rencana kerja dan anggaran program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara;
  14. mengevaluasi kelayakan usulan persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara;

15. menganalisis data terkait rencana restrukturisasi Perusahaan Negara;
16. mengevaluasi kajian pencairan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara;
17. melakukan pemetaan tahapan, proses dan potensi risiko pelaksanaan proyek strategis Perusahaan Negara;
18. mengevaluasi realisasi kinerja berkala dengan target rencana kerja dan anggaran perusahaan Perusahaan Negara;
19. mengevaluasi realisasi kinerja tahunan dengan target rencana kerja dan anggaran perusahaan Perusahaan Negara;
20. mengevaluasi efektivitas penggunaan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara;
21. mengevaluasi realisasi kinerja berkala program kemitraan dan bina lingkungan dengan target rencana kerja dan anggaran program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara;
22. mengevaluasi realisasi kinerja tahunan program kemitraan dan bina lingkungan dengan target rencana kerja dan anggaran program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara;
23. melakukan pemantauan taktis atas pelaksanaan program strategis Perusahaan Negara;
24. mengevaluasi substansi isu atau permasalahan yang memerlukan pendapat hukum Penatakelolaan Perusahaan Negara;
25. mengevaluasi substansi isu atau permasalahan serta muatan hukum penyusunan litigasi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
26. mengevaluasi substansi regulasi dalam nota kesepahaman Penatakelolaan Perusahaan Negara;

27. mengevaluasi substansi permasalahan sengketa Perusahaan Negara;
28. mengevaluasi substansi penyusunan regulasi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
29. mengevaluasi aspek legal kelayakan usulan persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara;
30. mengevaluasi tingkat kesehatan keuangan Perusahaan Negara;
31. menganalisis bahan penyusunan laporan keuangan Perusahaan Negara;
32. melaksanakan penilaian penerapan manajemen risiko Perusahaan Negara;
33. mengevaluasi mitigasi risiko pada suatu aksi korporasi pada Perusahaan Negara;
34. mengevaluasi kualifikasi teknis kantor akuntan publik yang akan mengaudit laporan keuangan tahunan Perusahaan Negara;
35. melaksanakan analisis penerapan dan profil tata kelola perusahaan yang baik pada Perusahaan Negara;
36. menganalisis faktor strategis penetapan remunerasi direksi dan dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara;
37. menganalisis kualifikasi kebutuhan posisi direksi dengan ketersediaan talenta Perusahaan Negara;
38. menganalisis korelasi dan kesesuaian bakal calon direksi atau dewan komisaris/dewan pengawas dengan arahan strategis dan rencana bisnis Perusahaan Negara;
39. menyusun rekomendasi skema mutasi direksi atau dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara;
40. menganalisis kebutuhan model pembelajaran untuk penyusunan program pengembangan

direksi, dewan komisaris/dewan pengawas, dan talenta Perusahaan Negara;

41. menganalisis profil dan kesesuaian calon direksi dan/atau dewan komisaris anak perusahaan atau afiliasi dengan rencana bisnis dan organisasi anak perusahaan atau afiliasi Perusahaan Negara;
  42. mengevaluasi efektivitas penerapan teknologi dalam mendukung proses bisnis Perusahaan Negara;
  43. merumuskan konsep sinergi komunikasi Perusahaan Negara;
  44. melakukan penyelarasan data dan informasi yang bersifat taktis operasional terkait pengelolaan Perusahaan Negara;
  45. menganalisis hasil capaian kinerja portofolio Perusahaan Negara;
- c. Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Madya, meliputi:
1. menyusun rumusan teknis strategi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
  2. menyusun rumusan teknis aspirasi pemegang saham Perusahaan Negara;
  3. menyusun rumusan teknis indikator kinerja utama Perusahaan Negara;
  4. menyusun rumusan prospek pasar atau perbandingan industri multi sektoral;
  5. menyusun rumusan skema penyelesaian rekening dana investasi atau *subsidiary loan agreement* atau bantuan pemerintah yang belum ditetapkan statusnya pada Perusahaan Negara;
  6. menyusun rumusan usulan kebutuhan kewajiban pelayanan publik, subsidi atau penugasan lain yang ditetapkan oleh pemerintah pada Perusahaan Negara;

7. menyusun rumusan rasio pembayaran penentuan target dividen Perusahaan Negara;
8. menyusun usulan kontribusi dividen untuk portofolio Perusahaan Negara;
9. menyusun rumusan alternatif dan besaran tambahan pendanaan Perusahaan Negara;
10. menyusun rumusan teknis persetujuan usulan rencana jangka panjang Perusahaan Perusahaan Negara;
11. menyusun rumusan teknis persetujuan usulan rencana kerja dan anggaran perusahaan Perusahaan Negara;
12. menyusun rumusan kontrak manajemen Perusahaan Negara;
13. menyusun rumusan rekomendasi penetapan rencana kerja dan anggaran program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara;
14. menyusun rumusan teknis persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara;
15. menyusun kajian kelayakan dan alternatif penyelesaian rencana restrukturisasi Perusahaan Negara;
16. menyusun rumusan rekomendasi pencairan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara;
17. menyusun rumusan rekomendasi penyelesaian permasalahan atau percepatan pelaksanaan proyek strategis Perusahaan Negara;
18. menyusun rumusan tanggapan pemegang saham atas kinerja berkala Perusahaan Negara;
19. menyusun rumusan teknis persetujuan laporan tahunan Perusahaan Negara;
20. menyusun rumusan rekomendasi peningkatan efektivitas penggunaan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara;
21. menyusun rekomendasi tanggapan pemegang saham Perusahaan Negara atas kinerja berkala



- program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara;
22. menyusun rekomendasi pengesahan laporan tahunan program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara;
  23. melakukan pemantauan yang bersifat strategis atas pelaksanaan program strategis Perusahaan Negara;
  24. menyusun rumusan pendapat hukum Penatakelolaan Perusahaan Negara;
  25. menyusun rumusan tanggapan atas litigasi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
  26. menyusun rumusan nota kesepahaman Penatakelolaan Perusahaan Negara;
  27. menyusun rumusan teknis penyelesaian sengketa antar Perusahaan Negara;
  28. menyusun rumusan regulasi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
  29. menyusun aspek legal rumusan teknis persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara;
  30. menyusun rumusan teknis evaluasi tingkat kesehatan keuangan Perusahaan Negara;
  31. menyusun laporan keuangan konsolidasi Perusahaan Negara;
  32. menyusun rekomendasi perbaikan atas penilaian penerapan manajemen risiko Perusahaan Negara;
  33. menyusun rumusan kajian manajemen risiko pada suatu aksi korporasi Perusahaan Negara;
  34. menyusun rekomendasi penetapan kantor akuntan publik yang akan mengaudit laporan keuangan tahunan Perusahaan Negara;
  35. menyusun rekomendasi perbaikan penerapan tata kelola perusahaan yang baik pada Perusahaan Negara;
  36. menyusun rumusan teknis pedoman penetapan remunerasi direksi dan dewan

- komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara;
37. menyusun rekomendasi rancangan induk pengelolaan talenta Perusahaan Negara;
  38. menganalisis hasil evaluasi kinerja direksi atau dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara;
  39. menyusun rekomendasi indikator kinerja utama individu bagi calon direksi atau dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara;
  40. menyusun rekomendasi program pengembangan direksi, dewan komisaris/dewan pengawas, dan talenta Perusahaan Negara;
  41. menyusun rekomendasi penetapan persetujuan atas usulan pengangkatan direksi dan/atau dewan komisaris anak perusahaan atau afiliasi Perusahaan Negara;
  42. menyusun rekomendasi perbaikan penerapan teknologi Perusahaan Negara;
  43. mengembangkan program sinergi komunikasi Perusahaan Negara;
  44. merumuskan rekomendasi penyelarasan strategi pengelolaan Perusahaan Negara;
  45. mengevaluasi kinerja portofolio Perusahaan Negara; dan
- d. Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Utama, meliputi:
1. mengevaluasi implementasi strategi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
  2. mendesain formulasi strategi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
  3. mengevaluasi implementasi strategi pendanaan Perusahaan Negara;
  4. mendesain formulasi strategi pendanaan Perusahaan Negara;

5. mengevaluasi implementasi strategi manajemen portofolio Perusahaan Negara;
6. mendesain formulasi strategi manajemen portofolio Perusahaan Negara;
7. menyusun rekomendasi persetujuan aksi korporasi strategis Perusahaan Negara;
8. melakukan pemantauan atas aksi korporasi strategis Perusahaan Negara;
9. mengevaluasi atas aksi korporasi strategis Perusahaan Negara;
10. merumuskan aspek strategis atas evaluasi kinerja Perusahaan Negara;
11. melakukan pemantauan yang bersifat strategis sektoral atas pelaksanaan program strategis Perusahaan Negara;
12. menyusun rumusan aspek strategis pendapat hukum Penatakelolaan Perusahaan Negara;
13. menyusun rumusan aspek strategis penyusunan regulasi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
14. menyusun rumusan strategis aspek legal aksi korporasi Perusahaan Negara;
15. menyusun rumusan rekomendasi perbaikan kondisi kesehatan dan keberlanjutan finansial Perusahaan Negara;
16. menyusun rumusan rekomendasi strategis atas penerapan manajemen risiko Perusahaan Negara;
17. menyusun rumusan kajian manajemen risiko pada suatu aksi korporasi strategis Perusahaan Negara;
18. menyusun rekomendasi pedoman umum terkait remunerasi direksi dan dewan komisaris/dewan pengawas untuk seluruh Perusahaan Negara dan rekomendasi penetapan nilai remunerasi direksi dan dewan

- komisaris/dewan pengawas untuk masing-masing Perusahaan Negara;
19. merekomendasikan hal-hal strategis yang perlu diujikan dalam uji kelayakan dan kepatutan bakal calon direksi dan penilaian bakal calon dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara;
  20. menyusun rekomendasi indikator kinerja utama individu bagi calon direksi dan dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara strategis;
  21. menyusun rekomendasi program strategis pengembangan direksi, dewan komisaris/dewan pengawas, dan talenta Perusahaan Negara;
  22. menyusun rumusan strategis penerapan teknologi baru pada Perusahaan Negara strategis;
  23. menyusun strategi komunikasi berkelanjutan;
  24. merumuskan rekomendasi penyelarasan strategi pengelolaan Perusahaan Negara secara sektoral atau lintas sektor;
  25. menyusun rekomendasi strategi peningkatan kinerja Perusahaan Negara.
- (2) Penata Kelola Perusahaan Negara yang melaksanakan kegiatan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) diberikan nilai angka kredit tercantum dalam Lampiran I yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Menteri ini.
- (3) Rincian uraian kegiatan masing-masing jenjang jabatan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) ditetapkan oleh Instansi Pembina.

## Bagian Keempat

### Hasil Kerja

#### Pasal 9

Hasil Kerja tugas Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara sesuai jenjang jabatan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 8 ayat (1), sebagai berikut:

- a. Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Pertama, meliputi:
  1. dokumen hasil identifikasi bahan penyusunan strategi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
  2. dokumen hasil analisis bahan penyusunan aspirasi pemegang saham Perusahaan Negara;
  3. dokumen hasil analisis bahan penyusunan pedoman indikator kinerja utama Perusahaan Negara;
  4. dokumen bahan analisis prospek pasar atau perbandingan industri;
  5. dokumen hasil analisis bahan penyelesaian rekening dana investasi atau *subsidiary loan agreement* atau bantuan pemerintah yang belum ditetapkan statusnya pada Perusahaan Negara;
  6. dokumen analisis usulan alokasi kewajiban pelayanan publik, subsidi atau penugasan lain yang ditetapkan oleh pemerintah pada Perusahaan Negara;
  7. dokumen bahan penyusunan usulan dividen Perusahaan Negara;
  8. dokumen hasil analisis kinerja keuangan dan bahan penyusunan penetapan dividen Perusahaan Negara;
  9. dokumen identifikasi data untuk penyusunan pedoman dan/atau strategi pendanaan Perusahaan Negara;
  10. dokumen analisis bahan usulan rencana jangka panjang perusahaan Perusahaan Negara;
  11. dokumen analisis bahan usulan rencana kerja dan anggaran perusahaan Perusahaan Negara;

12. dokumen hasil analisis bahan penyusunan kontrak manajemen Perusahaan Negara;
13. dokumen hasil analisis bahan usulan rencana kerja dan anggaran program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara;
14. dokumen hasil analisis bahan usulan persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara;
15. dokumen data terkait restrukturisasi Perusahaan Negara;
16. dokumen data pencairan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara;
17. dokumen hasil analisis data proyek strategis Perusahaan Negara secara berkala;
18. dokumen hasil analisis bahan laporan kinerja berkala Perusahaan Negara;
19. dokumen hasil analisis bahan laporan tahunan Perusahaan Negara;
20. dokumen identifikasi isu atau permasalahan realisasi penggunaan Penyertaan Modal Negara pada Perusahaan Negara;
21. dokumen hasil analisis bahan laporan kinerja berkala program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara;
22. dokumen hasil analisis bahan laporan tahunan program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara;
23. laporan hasil pemantauan teknis atas pelaksanaan program strategis Perusahaan Negara;
24. dokumen identifikasi isu atau permasalahan pemberian pendapat hukum Penatakelolaan Perusahaan Negara;
25. dokumen analisis isu atau permasalahan litigasi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
26. dokumen data penyusunan nota kesepahaman Penatakelolaan Perusahaan Negara;
27. dokumen hasil analisis bahan permasalahan sengketa Perusahaan Negara;

28. dokumen hasil analisis bahan penyusunan regulasi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
29. dokumen hasil analisis aspek legal bahan usulan persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara;
30. dokumen hasil analisis laporan keuangan Perusahaan Negara;
31. dokumen data laporan keuangan konsolidasi Perusahaan Negara;
32. dokumen identifikasi bahan penilaian penerapan manajemen risiko Perusahaan Negara;
33. dokumen identifikasi risiko utama dan tindakan pengendalian maupun mitigasi risiko pada suatu aksi korporasi pada Perusahaan Negara;
34. dokumen hasil identifikasi usulan penetapan kantor akuntan publik yang akan mengaudit laporan keuangan tahunan Perusahaan Negara;
35. dokumen identifikasi bahan evaluasi penerapan tata kelola perusahaan yang baik pada Perusahaan Negara;
36. dokumen analisis usulan penetapan remunerasi direksi dan dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara;
37. dokumen hasil analisis usulan talenta Perusahaan Negara;
38. dokumen hasil analisis masa jabatan dan bahan uji kelayakan dan kepatutan bakal calon direksi serta bahan penilaian bakal calon direksi atau dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara;
39. dokumen analisis atas rekapitulasi data hasil uji kelayakan dan kepatutan bakal calon direksi perusahaan negara dan hasil penilaian bakal calon dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara;
40. dokumen hasil analisis standar kompetensi direksi perusahaan Negara;
41. dokumen hasil evaluasi tingkat kepatuhan atau pemenuhan ketentuan yang berlaku atas usulan

- pengangkatan direksi dan/atau dewan komisaris anak perusahaan atau afiliasi Perusahaan Negara;
42. dokumen hasil analisis penerapan teknologi Perusahaan Negara;
  43. dokumen hasil analisis bahan perencanaan sinergi komunikasi Perusahaan Negara;
  44. dokumen kompilasi data dan informasi yang bersifat teknis operasional terkait pengelolaan Perusahaan Negara;
  45. laporan identifikasi capaian kinerja portofolio Perusahaan Negara;
- b. Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Muda, meliputi:
1. dokumen hasil analisis penyusunan strategi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
  2. dokumen evaluasi implementasi Aspirasi pemegang saham Perusahaan Negara;
  3. dokumen evaluasi implementasi pedoman penyusunan indikator kinerja utama Perusahaan Negara tahun sebelumnya;
  4. dokumen rumusan prospek pasar atau perbandingan industri sektoral;
  5. dokumen hasil analisis alternatif skema penyelesaian rekening dana investasi atau *subsidiary loan agreement* atau bantuan pemerintah yang belum ditetapkan statusnya pada Perusahaan Negara;
  6. dokumen hasil analisis kelayakan skema bisnis usulan alokasi kewajiban pelayanan publik, subsidi atau penugasan lain yang ditetapkan oleh pemerintah pada Perusahaan Negara;
  7. dokumen analisis faktor strategis penentuan target dividen Perusahaan Negara;
  8. dokumen hasil analisis usulan kontribusi dividen Perusahaan Negara;
  9. dokumen analisis kebutuhan alokasi pendanaan Perusahaan Negara;



10. dokumen hasil evaluasi kelayakan usulan rencana jangka panjang perusahaan Perusahaan Negara;
11. dokumen hasil evaluasi kelayakan usulan rencana kerja dan anggaran perusahaan Perusahaan Negara;
12. dokumen evaluasi kelayakan kontrak manajemen Perusahaan Negara;
13. dokumen evaluasi kelayakan usulan rencana kerja dan anggaran program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara;
14. dokumen hasil evaluasi kelayakan usulan persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara;
15. laporan hasil analisis data terkait rencana restrukturisasi Perusahaan Negara;
16. dokumen hasil evaluasi kajian pencairan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara;
17. laporan pemetaan tahapan, proses dan potensi risiko pelaksanaan proyek strategis Perusahaan Negara;
18. dokumen hasil evaluasi realisasi kinerja berkala dengan target rencana kerja dan anggaran perusahaan Perusahaan Negara;
19. dokumen hasil evaluasi realisasi kinerja tahunan dengan target rencana kerja dan anggaran perusahaan Perusahaan Negara;
20. laporan hasil evaluasi efektivitas penggunaan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara;
21. dokumen hasil evaluasi realisasi kinerja berkala program kemitraan dan bina lingkungan dengan target rencana kerja dan anggaran program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara;
22. dokumen hasil evaluasi realisasi kinerja tahunan program kemitraan dan bina lingkungan dengan target rencana kerja dan anggaran program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara;
23. laporan hasil pemantauan taktis atas pelaksanaan program strategis Perusahaan Negara;

24. dokumen evaluasi substansi isu atau permasalahan yang memerlukan pendapat hukum Penatakelolaan Perusahaan Negara;
25. dokumen evaluasi substansi isu atau permasalahan serta muatan hukum penyusunan litigasi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
26. laporan hasil evaluasi substansi regulasi dalam nota kesepahaman Perusahaan Negara;
27. laporan hasil evaluasi substansi permasalahan sengketa Perusahaan Negara;
28. dokumen evaluasi substansi penyusunan regulasi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
29. dokumen evaluasi aspek legal kelayakan usulan aksi korporasi Perusahaan Negara;
30. laporan hasil evaluasi tingkat kesehatan keuangan Perusahaan Negara;
31. dokumen data laporan keuangan Perusahaan Negara setelah eliminasi;
32. dokumen hasil penilaian penerapan manajemen risiko Perusahaan Negara;
33. dokumen evaluasi mitigasi risiko pada suatu aksi korporasi pada Perusahaan Negara;
34. laporan evaluasi kualifikasi teknis kantor akuntan publik yang akan mengaudit laporan keuangan tahunan Perusahaan Negara;
35. dokumen hasil analisis penerapan dan profil tata kelola perusahaan yang baik pada Perusahaan Negara;
36. dokumen analisis faktor strategis penetapan remunerasi direksi dan dewan komisaris Perusahaan Negara;
37. dokumen hasil analisis kualifikasi kebutuhan posisi direksi dengan ketersediaan talenta Perusahaan Negara;
38. dokumen hasil analisis atas korelasi dan kesesuaian kriteria sukses bakal calon direksi atau dewan

- komisaris/dewan pengawas dengan arahan strategis dan rencana bisnis Perusahaan Negara;
39. dokumen rekomendasi skema mutasi direksi atau dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara;
  40. dokumen hasil analisis model pembelajaran untuk penyusunan program pengembangan direksi atau dewan komisaris/dewan pengawas, dan talenta Perusahaan Negara;
  41. dokumen hasil analisis profil dan kesesuaian calon direksi/dewan komisaris anak perusahaan/afiliasi dengan strategi bisnis anak perusahaan/afiliasi;
  42. laporan hasil evaluasi efektivitas penerapan teknologi dalam mendukung proses bisnis Perusahaan Negara;
  43. dokumen konsep sinergi komunikasi Perusahaan Negara;
  44. dokumen penyelarasan data dan informasi yang bersifat taktis operasional terkait pengelolaan Perusahaan Negara;
  45. laporan capaian kinerja pada sub kelompok portofolio Perusahaan Negara;
- c. Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Madya, meliputi:
1. dokumen rumusan teknis strategi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
  2. dokumen rumusan teknis aspirasi pemegang saham Perusahaan Negara;
  3. dokumen rumusan teknis indikator kinerja utama Perusahaan Negara;
  4. dokumen rumusan prospek pasar atau perbandingan industri multi sektoral;
  5. dokumen rumusan skema penyelesaian rekening dana investasi atau *subsidiary loan agreement* atau bantuan pemerintah yang belum ditetapkan statusnya pada Perusahaan Negara;

6. dokumen usulan kebutuhan kewajiban pelayanan publik, subsidi atau penugasan lain yang ditetapkan oleh pemerintah pada Perusahaan Negara;
7. dokumen rumusan rasio pembayaran penentuan target dividen Perusahaan Negara;
8. dokumen usulan kontribusi dividen untuk portofolio Perusahaan Negara;
9. dokumen rumusan alternatif dan besaran tambahan pendanaan Perusahaan Negara;
10. dokumen rumusan teknis persetujuan usulan Rencana jangka panjang perusahaan Perusahaan Negara;
11. dokumen rumusan teknis persetujuan usulan rencana kerja dan anggaran perusahaan Perusahaan Negara;
12. dokumen rumusan kontrak manajemen Perusahaan Negara;
13. dokumen rumusan rekomendasi penetapan rencana kerja dan anggaran program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara;
14. dokumen rumusan teknis persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara;
15. dokumen kajian kelayakan dan alternatif penyelesaian rencana restrukturisasi Perusahaan Negara;
16. dokumen rumusan rekomendasi pencairan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara;
17. laporan rumusan rekomendasi penyelesaian permasalahan atau percepatan pelaksanaan proyek strategis Perusahaan Negara;
18. dokumen rumusan tanggapan pemegang saham atas kinerja berkala Perusahaan Negara;
19. dokumen rumusan teknis persetujuan laporan tahunan Perusahaan Negara;
20. laporan rumusan rekomendasi peningkatan efektivitas penggunaan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara;

21. dokumen rekomendasi tanggapan pemegang saham atas kinerja berkala program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara;
22. dokumen rekomendasi pengesahan laporan tahunan program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara;
23. laporan hasil pemantauan yang bersifat strategis atas pelaksanaan program strategis Perusahaan Negara;
24. dokumen rumusan pendapat hukum Penatakelolaan Perusahaan Negara;
25. dokumen rumusan tanggapan atas litigasi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
26. dokumen rancangan nota kesepahaman Perusahaan Negara;
27. dokumen rumusan penyelesaian sengketa antar Perusahaan Negara;
28. dokumen rumusan penyusunan regulasi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
29. dokumen aspek legal rumusan teknis persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara;
30. dokumen rumusan teknis evaluasi tingkat kesehatan keuangan Perusahaan Negara;
31. dokumen konsep laporan keuangan konsolidasi Perusahaan Negara;
32. dokumen rekomendasi perbaikan atas penilaian penerapan manajemen risiko Perusahaan Negara;
33. dokumen rumusan kajian manajemen risiko pada suatu aksi korporasi Perusahaan Negara;
34. dokumen rekomendasi penetapan kantor akuntan publik yang akan mengaudit laporan Keuangan tahunan Perusahaan Negara;
35. laporan rekomendasi perbaikan penerapan tata kelola perusahaan yang baik pada Perusahaan Negara;

36. dokumen rumusan teknis pedoman penetapan remunerasi direksi dan dewan komisaris Perusahaan Negara;
  37. dokumen rekomendasi rancangan induk pengelolaan talenta Perusahaan Negara;
  38. dokumen hasil evaluasi kinerja direksi atau dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara;
  39. dokumen rekomendasi indikator kinerja utama individu bagi calon direksi atau dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara;
  40. dokumen rekomendasi program pengembangan direksi, dewan komisaris/dewan pengawas, dan talenta Perusahaan Negara;
  41. dokumen rekomendasi penetapan persetujuan atas usulan pengangkatan direksi/dewan komisaris anak perusahaan/afiliasi;
  42. dokumen rekomendasi perbaikan penerapan teknologi Perusahaan Negara;
  43. dokumen usulan pengembangan program sinergi komunikasi Perusahaan Negara;
  44. dokumen rekomendasi penyelarasan strategi pengelolaan Perusahaan Negara;
  45. dokumen konsep laporan capaian kinerja sesuai kelompok portofolio Perusahaan Negara; dan
- d. Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Utama, meliputi:
1. dokumen hasil evaluasi atas implementasi strategi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
  2. dokumen formulasi strategi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
  3. dokumen hasil evaluasi atas implementasi strategi pendanaan Perusahaan Negara;
  4. dokumen formulasi strategi pendanaan Perusahaan Negara;
  5. dokumen hasil evaluasi atas implementasi strategi manajemen portofolio Perusahaan Negara;
  6. dokumen formulasi strategi manajemen portofolio Perusahaan Negara;

7. dokumen rekomendasi persetujuan aksi korporasi strategis Perusahaan Negara;
8. laporan pemantauan atas pelaksanaan aksi korporasi strategis Perusahaan Negara;
9. dokumen hasil evaluasi atas implementasi aksi korporasi strategis Perusahaan Negara;
10. dokumen rekomendasi aspek strategis atas hasil evaluasi kinerja Perusahaan Negara;
11. laporan hasil pemantauan yang bersifat strategis sektoral atas pelaksanaan program strategis Perusahaan Negara;
12. dokumen rumusan aspek strategis pendapat hukum Penatakelolaan Perusahaan Negara;
13. dokumen rumusan aspek strategis penyusunan regulasi Penatakelolaan Perusahaan Negara;
14. dokumen rumusan strategis aspek legal aksi korporasi Perusahaan Negara;
15. dokumen rumusan rekomendasi perbaikan kondisi kesehatan dan keberlanjutan finansial Perusahaan Negara;
16. dokumen rekomendasi strategis atas penerapan manajemen risiko Perusahaan Negara;
17. dokumen rumusan kajian manajemen risiko pada suatu aksi korporasi strategis Perusahaan Negara;
18. dokumen rekomendasi atas penyusunan pedoman umum terkait remunerasi direksi dan dewan komisaris/dewan pengawas untuk seluruh Perusahaan Negara dan rekomendasi penetapan nilai remunerasi direksi dan dewan komisaris/dewan pengawas untuk masing-masing Perusahaan Negara;
19. dokumen rekomendasi hal-hal strategis yang perlu diujikan dalam uji kelayakan dan kepatutan bakal calon direksi dan penilaian bakal calon dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara;
20. dokumen rekomendasi indikator kinerja utama individu bagi calon direksi dan dewan

komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara strategis;

21. dokumen rekomendasi program strategis pengembangan direksi, dewan komisaris/dewan pengawas, dan talenta Perusahaan Negara;
22. dokumen rumusan strategis penerapan teknologi baru pada Perusahaan Negara strategis;
23. dokumen strategi komunikasi berkelanjutan;
24. dokumen rekomendasi penyelarasan strategi sektoral atau lintas sektor;
25. dokumen konsep laporan capaian kinerja beserta rekomendasi strategi peningkatan kinerja untuk Perusahaan Negara.

#### Pasal 10

Dalam hal pada suatu unit kerja tidak terdapat Penata Kelola Perusahaan Negara yang sesuai dengan jenjang jabatannya untuk melaksanakan kegiatan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 8 ayat (1), Penata Kelola Perusahaan Negara yang berada 1 (satu) tingkat di atas atau 1 (satu) tingkat di bawah jenjang jabatannya dapat melakukan kegiatan tersebut berdasarkan penugasan secara tertulis dari pimpinan unit kerja yang bersangkutan.

#### Pasal 11

- (1) Penilaian Angka Kredit atas hasil penugasan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 10 ditetapkan sebagai berikut:
  - a. Penata Kelola Perusahaan Negara yang melaksanakan Penatakelolaan Perusahaan Negara yang berada 1 (satu) tingkat di atas jenjang jabatannya, Angka Kredit yang diperoleh ditetapkan sebesar 80% (delapan puluh persen) dari Angka Kredit setiap butir kegiatan; dan
  - b. Penata Kelola Perusahaan Negara yang melaksanakan Penatakelolaan Perusahaan Negara yang berada 1 (satu) tingkat di bawah jenjang



jabatannya, Angka Kredit yang diperoleh ditetapkan paling besar 100% (seratus persen) dari Angka Kredit dari setiap butir kegiatan.

- (2) Angka Kredit sebagaimana dimaksud pada ayat (1) tercantum dalam Lampiran I yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Menteri ini.

## BAB V

### PENGANGKATAN DALAM JABATAN

#### Bagian Kesatu

##### Umum

#### Pasal 12

Pejabat yang memiliki kewenangan mengangkat dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara yaitu pejabat sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

#### Pasal 13

Pengangkatan PNS ke dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara dilakukan melalui pengangkatan:

- a. pertama;
- b. perpindahan dari jabatan lain;
- c. penyesuaian/*inpassing*; dan
- d. promosi.

#### Bagian Kedua

##### Pengangkatan Pertama

#### Pasal 14

- (1) Pengangkatan dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara melalui pengangkatan pertama sebagaimana dimaksud dalam Pasal 13 huruf a, harus memenuhi persyaratan sebagai berikut:
  - a. berstatus PNS;
  - b. memiliki integritas dan moralitas yang baik;

- c. sehat jasmani dan rohani;
  - d. berijazah paling rendah sarjana atau diploma empat di bidang ilmu akuntansi, manajemen, logistik, administrasi bisnis, kewirausahaan, ekonomi, teknik atau rekayasa industri, atau hukum; dan
  - e. nilai prestasi kerja paling rendah bernilai baik dalam 1 (satu) tahun terakhir.
- (2) Pengangkatan pertama sebagaimana dimaksud pada ayat (1) merupakan pengangkatan untuk mengisi kebutuhan Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara dari Calon PNS.
  - (3) Calon PNS sebagaimana dimaksud pada ayat (2) setelah diangkat sebagai PNS paling lama 1 (satu) tahun wajib diangkat dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara.
  - (4) PNS yang telah diangkat dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana dimaksud pada ayat (3), paling lama 3 (tiga) tahun wajib mengikuti dan lulus pendidikan dan pelatihan fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara.
  - (5) Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara yang belum mengikuti dan/atau tidak lulus pelatihan fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana dimaksud pada ayat (4) tidak diberikan kenaikan jenjang satu tingkat di atas.
  - (6) Angka Kredit untuk pengangkatan pertama dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara dinilai dan ditetapkan pada saat mulai melaksanakan tugas Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara.

### Bagian Ketiga

#### Perpindahan dari Jabatan Lain

#### Pasal 15

- (1) Pengangkatan dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola

Perusahaan Negara melalui perpindahan dari jabatan lain sebagaimana dimaksud dalam Pasal 13 huruf b, harus memenuhi persyaratan sebagai berikut:

- a. berstatus PNS;
- b. memiliki integritas dan moralitas yang baik;
- c. sehat jasmani dan rohani;
- d. berijazah paling rendah sarjana atau diploma empat di bidang studi ilmu akuntansi, manajemen, logistik, administrasi bisnis, kewirausahaan, ekonomi, teknik atau rekayasa industri, hukum atau bidang studi yang relevan dengan tugas jabatan yang ditetapkan oleh Instansi Pembina;
- e. berijazah paling rendah magister atau pascasarjana di bidang studi ilmu akuntansi, manajemen, logistik, administrasi bisnis, kewirausahaan, ekonomi, teknik atau rekayasa industri, hukum atau bidang studi yang relevan dengan tugas jabatan yang ditetapkan oleh Instansi Pembina untuk Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Madya dan Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Utama;
- f. mengikuti dan lulus Uji Kompetensi teknis, manajerial, dan sosial kultural sesuai Standar Kompetensi yang telah disusun oleh Instansi Pembina;
- g. memiliki pengalaman dalam pelaksanaan tugas di bidang Penatakelolaan Perusahaan Negara paling kurang 2 (dua) tahun;
- h. nilai prestasi kerja paling rendah bernilai baik dalam 2 (dua) tahun terakhir; dan
- i. berusia paling tinggi:
  - 1) 53 (lima puluh tiga) tahun bagi yang akan menduduki Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Pertama dan Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Muda;
  - 2) 55 (lima puluh lima) tahun bagi yang akan menduduki Jabatan Fungsional Penata Kelola

Perusahaan Negara Ahli Madya; dan

- 3) 60 (enam puluh tahun) tahun bagi yang akan menduduki Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Utama bagi PNS yang telah menduduki jabatan pimpinan tinggi.
- (2) Pengangkatan Jabatan Fungsional sebagaimana dimaksud pada ayat (1) harus mempertimbangkan ketersediaan lowongan kebutuhan untuk jenjang jabatan fungsional yang akan diduduki.
- (3) Pangkat yang ditetapkan bagi PNS sebagaimana dimaksud pada ayat (1) yaitu sama dengan pangkat yang dimiliki, dan jenjang jabatan yang ditetapkan sesuai dengan jumlah Angka Kredit yang ditetapkan oleh pejabat yang berwenang menetapkan Angka Kredit.
- (4) Angka Kredit sebagaimana dimaksud pada ayat (3) dinilai dan ditetapkan dari tugas jabatan dengan mempertimbangkan pengalaman dalam pelaksanaan tugas di bidang Penatakelolaan Perusahaan Negara.

#### Pasal 16

- (1) Pejabat Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Utama dapat diangkat dari pejabat fungsional ahli utama lain melalui perpindahan dengan persyaratan sebagai berikut:
  - a. berstatus PNS;
  - b. memiliki integritas dan moralitas yang baik;
  - c. sehat jasmani dan rohani;
  - d. berijazah paling rendah magister atau pascasarjana di bidang studi ilmu akuntansi, manajemen, logistik, administrasi bisnis, kewirausahaan, ekonomi, teknik atau rekayasa industri, hukum atau bidang studi yang relevan dengan tugas jabatan yang ditetapkan oleh Instansi Pembina;
  - e. mengikuti dan lulus Uji Kompetensi teknis, manajerial, dan sosial kultural sesuai dengan Standar Kompetensi yang telah disusun oleh Instansi Pembina;

- f. memiliki pengalaman dalam pelaksanaan tugas di bidang Penatakelolaan Perusahaan Negara paling singkat 2 (dua) tahun;
  - g. nilai prestasi kerja paling rendah bernilai baik dalam 2 (dua) tahun terakhir; dan
  - h. berusia paling tinggi 63 (enam puluh tiga) tahun.
- (2) Pengangkatan dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Utama sebagaimana dimaksud pada ayat (1) harus mempertimbangkan ketersediaan lowongan kebutuhan untuk Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Utama yang akan diduduki dan mendapat persetujuan Menteri.

Bagian Keempat  
Penyesuaian/*Inpassing*

Pasal 17

- (1) Pengangkatan dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara melalui penyesuaian/*inpassing* sebagaimana dimaksud dalam Pasal 13 huruf c, harus memenuhi persyaratan sebagai berikut:
- a. berstatus PNS;
  - b. memiliki integritas dan moralitas yang baik;
  - c. sehat jasmani dan rohani;
  - d. berijazah paling rendah sarjana atau diploma empat;
  - e. memiliki pengalaman dalam pelaksanaan tugas di bidang Penatakelolaan Perusahaan Negara paling singkat 2 (dua) tahun; dan
  - f. nilai prestasi kerja paling rendah bernilai baik dalam 2 (dua) tahun terakhir.
- (2) Pengangkatan dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dilakukan dengan mempertimbangkan lowongan kebutuhan untuk jenjang jabatan fungsional yang akan diduduki.

### Pasal 18

- (1) Pengangkatan dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara melalui penyesuaian/*inpassing* sebagaimana dimaksud dalam Pasal 17 diberikan nilai Angka Kredit tercantum dalam Lampiran VI yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Menteri ini.
- (2) Angka Kredit sebagaimana dimaksud pada ayat (1), hanya berlaku 1 (satu) kali selama masa penyesuaian/*inpassing*.
- (3) Tata cara pengangkatan dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara melalui penyesuaian/*inpassing* ditetapkan oleh Instansi Pembina.

### Bagian Kelima

#### Promosi

### Pasal 19

Pengangkatan dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara melalui promosi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 13 huruf d, ditetapkan berdasarkan kriteria:

- a. termasuk dalam kelompok rencana suksesi;
- b. menghasilkan inovasi yang bermanfaat bagi instansi dan kepentingan nasional, dan diakui oleh lembaga pemerintah terkait bidang inovasinya; dan
- c. memenuhi Standar Kompetensi jenjang jabatan yang akan diduduki.

### Pasal 20

- (1) Pengangkatan dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara melalui promosi sebagaimana dimaksud dalam pasal 13 huruf d, dilaksanakan dalam hal:
  - a. PNS yang belum menduduki Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara; atau
  - b. kenaikan jenjang jabatan satu tingkat lebih tinggi.
- (2) Pengangkatan dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola

Perusahaan Negara melalui promosi sebagaimana dimaksud pada ayat (1), harus memenuhi persyaratan sebagai berikut:

- a. mengikuti dan lulus Uji Kompetensi teknis, kompetensi manajerial, dan kompetensi sosial kultural sesuai Standar Kompetensi yang telah disusun oleh Instansi Pembina;
  - b. nilai prestasi kerja paling rendah bernilai baik dalam 2 (dua) tahun terakhir;
  - c. memiliki rekam jejak yang baik;
  - d. tidak pernah melakukan pelanggaran kode etik dan profesi PNS; dan
  - e. tidak pernah dikenakan hukuman disiplin PNS.
- (3) Pengangkatan dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara melalui promosi sebagaimana dimaksud pada ayat (1) harus mempertimbangkan ketersediaan kebutuhan untuk jenjang Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara yang akan diduduki.
- (4) Angka Kredit untuk pengangkatan dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara melalui promosi dinilai dan ditetapkan dari tugas Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara.
- (5) Pengangkatan dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara melalui promosi dilaksanakan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

## BAB VI

### PELANTIKAN DAN PENGAMBILAN SUMPAH/JANJI

#### Pasal 21

- (1) Setiap PNS yang diangkat menjadi Penata Kelola Perusahaan Negara wajib dilantik dan diambil sumpah/janji menurut agama atau kepercayaannya kepada Tuhan Yang Maha Esa.
- (2) Tata cara pelantikan dan pengambilan sumpah/janji sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dilaksanakan

sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

## BAB VII PENILAIAN KINERJA

### Bagian Kesatu Umum

#### Pasal 22

- (1) Penilaian kinerja Penata Kelola Perusahaan Negara bertujuan untuk menjamin objektivitas pembinaan yang didasarkan sistem prestasi dan sistem karier.
- (2) Penilaian kinerja Penata Kelola Perusahaan Negara dilakukan berdasarkan perencanaan kinerja tingkat individu dan tingkat unit atau organisasi, dengan memperhatikan target, capaian, hasil dan manfaat yang dicapai, serta perilaku PNS.
- (3) Penilaian kinerja Penata Kelola Perusahaan Negara dilakukan secara objektif, terukur, akuntabel, partisipatif, dan transparan sesuai dengan peraturan perundang-undangan.

#### Pasal 23

Penilaian Kinerja sebagaimana dimaksud dalam Pasal 22 meliputi:

- a. SKP; dan
- b. Perilaku Kerja.

### Bagian Kedua SKP

#### Paragraf 1 Umum

#### Pasal 24

- (1) Penata Kelola Perusahaan Negara wajib menyusun SKP



setiap awal tahun.

- (2) SKP merupakan target kinerja Penata Kelola Perusahaan Negara berdasarkan penetapan kinerja unit kerja yang bersangkutan.
- (3) SKP untuk masing-masing jenjang jabatan diambil dari uraian kegiatan sebagai turunan dari penetapan kinerja unit kerja.

#### Pasal 25

- (1) Target kinerja sebagaimana dimaksud dalam Pasal 24 ayat (2) terdiri atas kinerja utama berupa target Angka Kredit dan/atau kinerja tambahan berupa tugas tambahan.
- (2) Target Angka Kredit sebagaimana dimaksud pada ayat (1) diuraikan dalam bentuk butir kegiatan sebagaimana tercantum dalam Lampiran I yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Menteri ini.
- (3) Tugas tambahan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) ditetapkan oleh pimpinan unit kerja berdasarkan penetapan kinerja unit kerja yang bersangkutan.

#### Pasal 26

- (1) Target Angka Kredit dan tugas tambahan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 25 ayat (1) sebagai dasar untuk penyusunan, penetapan, dan penilaian SKP.
- (2) SKP yang disusun sebagaimana dimaksud pada ayat (1) harus disetujui dan ditetapkan oleh atasan langsung.
- (3) Penilaian SKP sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dilaksanakan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.
- (4) Hasil penilaian SKP Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana dimaksud pada ayat (3) ditetapkan sebagai capaian SKP.

Paragraf 2  
Target Angka Kredit

Pasal 27

- (1) Target Angka Kredit sebagaimana dimaksud dalam Pasal 25 ayat (1) bagi Penata Kelola Perusahaan Negara setiap tahun ditetapkan paling sedikit:
  - a. 12,5 (dua belas koma lima) untuk Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Pertama;
  - b. 25 (dua puluh lima) untuk Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Muda;
  - c. 37,5 (tiga puluh tujuh koma lima) untuk Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Madya; dan
  - d. 50 (lima puluh) untuk Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Utama.
- (2) Target Angka Kredit sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf d tidak berlaku bagi Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Utama yang memiliki pangkat tertinggi dalam jenjang jabatan yang didudukinya.
- (3) Selain target Angka Kredit sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dan ayat (2) Penata Kelola Perusahaan Negara wajib memperoleh Hasil Kerja Minimal untuk setiap periode.
- (4) Ketentuan mengenai penghitungan target Angka Kredit dan Hasil Kerja Minimal sebagaimana dimaksud pada ayat (3) ditetapkan oleh Instansi Pembina.

Paragraf 3  
Angka Kredit Pemeliharaan

Pasal 28

- (1) Penata Kelola Perusahaan Negara yang telah memenuhi syarat untuk kenaikan jenjang jabatan setingkat lebih tinggi tetapi belum tersedia lowongan pada jenjang jabatan yang akan diduduki, setiap tahun wajib memenuhi target Angka Kredit paling sedikit:
  - a. 10 (sepuluh) untuk Penata Kelola Perusahaan

- Negara Ahli Pertama;
- b. 20 (dua puluh) untuk Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Muda; dan
  - c. 30 (tiga puluh) untuk Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Madya.
- (2) Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Utama yang menduduki pangkat tertinggi dari jabatannya, setiap tahun sejak menduduki pangkatnya wajib mengumpulkan paling sedikit 25 (dua puluh lima) Angka Kredit.

Bagian Ketiga  
Perilaku Kerja

Pasal 29

Perilaku kerja sebagaimana dimaksud dalam Pasal 23 huruf b ditetapkan berdasarkan standar perilaku kerja dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara dan dinilai sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

BAB VIII

PENILAIAN DAN PENETAPAN ANGKA KREDIT

Bagian Kesatu  
Penilaian dan Penetapan Angka Kredit

Pasal 30

- (1) Capaian SKP Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana dimaksud dalam Pasal 26 ayat (4) disampaikan kepada Tim Penilai untuk dilakukan penilaian sebagai capaian Angka Kredit.
- (2) Capaian Angka Kredit Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana dimaksud pada ayat (1) ditetapkan paling tinggi 150% (seratus lima puluh persen) dari target Angka Kredit minimal sebagaimana dimaksud dalam Pasal 27 dan Pasal 28.

- (3) Dalam hal telah memenuhi Angka Kredit yang dipersyaratkan untuk kenaikan pangkat dan/atau jabatan, capaian Angka Kredit Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana dimaksud pada ayat (1) diusulkan kepada pejabat yang memiliki kewenangan menetapkan Angka Kredit untuk ditetapkan dalam PAK.
- (4) PAK sebagaimana dimaksud pada ayat (3) digunakan sebagai dasar kenaikan pangkat dan/atau jabatan setingkat lebih tinggi sebagaimana tercantum dalam Lampiran III sampai dengan Lampiran V yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Menteri ini.

#### Pasal 31

- (1) Untuk mendukung objektivitas dalam penilaian kinerja, Penata Kelola Perusahaan Negara mendokumentasikan Hasil Kerja yang diperoleh sesuai dengan SKP yang ditetapkan setiap tahunnya.
- (2) Dalam hal sebagai bahan pertimbangan dalam pelaksanaan penilaian Angka Kredit, Tim Penilai dapat meminta laporan pelaksanaan kegiatan dan bukti fisik Hasil Kerja Penata Kelola Perusahaan Negara.
- (3) Hasil penilaian dan PAK Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana dimaksud dalam Pasal 30 ayat (1) dan (3) dapat digunakan sebagai bahan pertimbangan dalam penilaian kinerja Penata Kelola Perusahaan Negara.

#### Bagian Kedua

##### Pejabat yang Mengusulkan Angka Kredit

#### Pasal 32

Usul PAK Penata Kelola Perusahaan Negara diajukan oleh:

- a. pejabat pimpinan tinggi madya unit kerja pada Instansi Pembina kepada pejabat pimpinan tinggi madya yang membidangi kesekretariatan pada Instansi Pembina untuk Angka Kredit bagi Penata Kelola Perusahaan

Negara Ahli Utama;

- b. pejabat pimpinan tinggi pratama yang membidangi kepegawaian kepada pejabat pimpinan tinggi madya yang membidangi kesekretariatan pada Instansi Pembina untuk Angka Kredit bagi Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Utama dalam hal unit kerja tidak memiliki pejabat pimpinan tinggi madya; dan
- c. pejabat pimpinan tinggi pratama unit kerja pada Instansi Pembina kepada pejabat pimpinan tinggi pratama yang membidangi kepegawaian pada Instansi Pembina untuk Angka Kredit bagi Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Pertama sampai dengan Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Madya.

#### Bagian Ketiga

Pejabat yang Berwenang Menetapkan Angka Kredit

#### Pasal 33

Pejabat yang memiliki kewenangan menetapkan Angka Kredit yaitu:

- a. pejabat pimpinan tinggi madya yang membidangi kesekretariatan pada Instansi Pembina untuk Angka Kredit bagi Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Utama; dan
- b. pejabat pimpinan tinggi pratama yang membidangi kepegawaian pada Instansi Pembina untuk Angka Kredit bagi Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Pertama sampai dengan Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Madya.

#### Bagian Keempat

Tim Penilai

#### Pasal 34

- (1) Dalam menjalankan tugasnya, pejabat sebagaimana dimaksud dalam Pasal 33 dibantu oleh Tim Penilai.
- (2) Tim Penilai sebagaimana dimaksud pada ayat (1)

memiliki tugas:

- a. mengevaluasi keselarasan hasil penilaian yang dilakukan oleh pejabat penilai;
  - b. memberikan penilaian Angka Kredit berdasarkan nilai capaian tugas jabatan;
  - c. memberikan rekomendasi kenaikan pangkat dan/atau jenjang jabatan;
  - d. memberikan rekomendasi mengikuti uji kompetensi;
  - e. melakukan pemantauan terhadap hasil penilaian capaian tugas jabatan;
  - f. memberikan pertimbangan penilaian SKP; dan
  - g. memberikan bahan pertimbangan kepada Pejabat yang Berwenang dalam pengembangan PNS, pengangkatan dalam jabatan, pemberian tunjangan dan sanksi, mutasi, serta keikutsertaan Penata Kelola Perusahaan Negara dalam pendidikan dan pelatihan.
- (3) Tim Penilai Penata Kelola Perusahaan Negara yaitu Tim Penilai Angka Kredit bagi Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Pertama sampai dengan Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Utama di lingkungan Instansi Pembina.

#### Pasal 35

- (1) Tim Penilai sebagaimana dimaksud dalam Pasal 34 terdiri atas pejabat yang berasal dari unsur teknis yang membidangi Penatakelolaan Perusahaan Negara, unsur kepegawaian, dan Penata Kelola Perusahaan Negara.
- (2) Susunan keanggotaan Tim Penilai sebagai berikut:
  - a. seorang ketua merangkap anggota;
  - b. seorang sekretaris merangkap anggota; dan
  - c. paling sedikit 3 (tiga) orang anggota.
- (3) Susunan keanggotaan Tim Penilai sebagaimana dimaksud pada ayat (2) harus berjumlah ganjil.
- (4) Ketua Tim Penilai sebagaimana dimaksud pada ayat (2) huruf a, paling rendah adalah pejabat pimpinan tinggi

pratama atau Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Madya.

- (5) Sekretaris Tim Penilai sebagaimana dimaksud pada ayat (2) huruf b, harus berasal dari unsur kepegawaian.
- (6) Anggota Tim Penilai sebagaimana dimaksud pada ayat (2) huruf c, paling sedikit 2 (dua) orang dari Penata Kelola Perusahaan Negara.
- (7) Syarat untuk menjadi anggota Tim Penilai, yaitu:
  - a. menduduki jabatan/pangkat paling rendah sama dengan jabatan/pangkat pejabat Penata Kelola Perusahaan Negara yang akan dinilai;
  - b. memiliki keahlian serta kemampuan untuk menilai Angka Kredit Penata Kelola Perusahaan Negara; dan
  - c. aktif melakukan penilaian Angka Kredit Penata Kelola Perusahaan Negara.
- (8) Apabila jumlah anggota Tim Penilai sebagaimana dimaksud pada ayat (6) tidak dapat dipenuhi dari Penata Kelola Perusahaan Negara, anggota Tim Penilai dapat diangkat dari PNS lain yang memiliki kompetensi untuk menilai Hasil Kerja Penata Kelola Perusahaan Negara.
- (9) Pembentukan dan susunan anggota Tim Penilai ditetapkan oleh pejabat pimpinan tinggi madya yang membidangi kesekretariatan pada Instansi Pembina.

#### Pasal 36

Tata kerja Tim Penilai dan tata cara penilaian Angka Kredit Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara diatur lebih lanjut oleh instansi pembina.

### BAB IX

#### KENAIKAN PANGKAT DAN KENAIKAN JABATAN

##### Bagian Kesatu

##### Kenaikan Pangkat

#### Pasal 37

- (1) Kenaikan pangkat dapat dipertimbangkan apabila

capaian Angka Kredit telah memenuhi Angka Kredit Kumulatif yang dipersyaratkan.

- (2) Angka Kredit Kumulatif sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dihitung berdasarkan pencapaian Angka Kredit pada setiap tahun dan perolehan Hasil Kerja Minimal pada setiap periode.
- (3) Jumlah Angka Kredit Kumulatif yang harus dipenuhi untuk kenaikan pangkat dan/atau jenjang Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara, sebagai berikut:
  - a. Penata Kelola Perusahaan Negara dengan pendidikan sarjana atau diploma empat sebagaimana tercantum dalam Lampiran III yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Menteri ini;
  - b. Penata Kelola Perusahaan Negara dengan pendidikan magister sebagaimana tercantum dalam Lampiran IV yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Menteri ini; dan
  - c. Penata Kelola Perusahaan Negara dengan pendidikan doktor sebagaimana tercantum dalam Lampiran V yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Menteri ini.

#### Pasal 38

- (1) Dalam hal untuk kenaikan pangkat sebagaimana dimaksud dalam Pasal 37 ayat (1), Penata Kelola Perusahaan Negara dapat melaksanakan kegiatan penunjang meliputi:
  - a. pengajar atau pelatih, di bidang Penatakelolaan Perusahaan Negara;
  - b. keanggotaan dalam Tim Penilai;
  - c. perolehan penghargaan/tanda jasa;
  - d. perolehan ijazah/gelar kesarjanaan lainnya; dan
  - e. pelaksanaan tugas lain yang mendukung pelaksanaan tugas Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara.



- (2) Kegiatan penunjang sebagaimana dimaksud pada ayat (1) diberikan Angka Kredit sebagaimana tercantum dalam Lampiran II yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Menteri ini dengan kumulatif Angka Kredit paling tinggi 20% (dua puluh persen) dari Angka Kredit yang dipersyaratkan untuk kenaikan pangkat.
- (3) Angka Kredit sebagaimana dimaksud pada ayat (2) diberikan untuk 1 (satu) kali kenaikan pangkat.

## Bagian Kedua Kenaikan Jenjang Jabatan

### Pasal 39

- (1) Kenaikan jenjang Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara satu tingkat lebih tinggi wajib memenuhi Angka Kredit yang ditetapkan.
- (2) Angka Kredit sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dihitung dari akumulasi Angka Kredit kenaikan pangkat dalam satu jenjang Jabatan Fungsional yang diduduki sebagaimana tercantum dalam Lampiran III sampai dengan Lampiran V yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Menteri ini.
- (3) Kenaikan jenjang Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dilakukan dengan memperhatikan ketersediaan lowongan kebutuhan jabatan.
- (4) Selain memenuhi syarat kinerja, Penata Kelola Perusahaan Negara yang akan dinaikkan jabatannya setingkat lebih tinggi harus mengikuti dan lulus uji kompetensi, memenuhi Hasil Kerja Minimal, dan persyaratan lain yang ditetapkan oleh Instansi Pembina.
- (5) Syarat kinerja, Uji Kompetensi, Hasil Kerja Minimal, dan persyaratan lain sebagaimana dimaksud pada ayat (4) ditetapkan oleh Instansi Pembina.

Pasal 40

- (1) Untuk kenaikan jenjang sebagaimana dimaksud dalam Pasal 39 ayat (1), Penata Kelola Perusahaan Negara dapat melaksanakan kegiatan pengembangan profesi.
- (2) Kegiatan pengembangan profesi sebagaimana dimaksud pada ayat (1) meliputi:
  - a. perolehan ijazah/gelar pendidikan formal bidang tugas Penatakelolaan Perusahaan Negara;
  - b. pembuatan Karya Tulis/Karya Ilmiah di bidang Penatakelolaan Perusahaan Negara;
  - c. penerjemahan/penyaduran buku dan bahan-bahan lain di bidang Penatakelolaan Perusahaan Negara;
  - d. penyusunan standar/pedoman/petunjuk pelaksanaan/petunjuk teknis di bidang Penatakelolaan Perusahaan Negara;
  - e. pelatihan/pengembangan kompetensi di bidang Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara; dan
  - f. kegiatan lain yang mendukung pengembangan profesi yang ditetapkan oleh Instansi Pembina di bidang Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara.
- (3) Kegiatan pengembangan profesi sebagaimana dimaksud pada ayat (2) diberikan Angka Kredit sebagaimana tercantum dalam Lampiran II yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Menteri ini.
- (4) Bagi Penata Kelola Perusahaan Negara yang akan naik ke jenjang jabatan ahli madya dan ahli utama, Penata Kelola Perusahaan Negara yang bersangkutan wajib melaksanakan kegiatan pengembangan profesi Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara dengan Angka Kredit pengembangan profesi yang disyaratkan sebagai berikut:
  - a. 6 (enam) bagi Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Muda yang akan naik jabatan setingkat lebih tinggi menjadi Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Madya; dan

- b. 12 (dua belas) bagi Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Madya yang akan naik jabatan setingkat lebih tinggi menjadi Penata Kelola Perusahaan Negara Ahli Utama.

#### Pasal 41

- (1) Penata Kelola Perusahaan Negara yang secara bersama-sama membuat Karya Tulis/Karya Ilmiah di bidang Penatakelolaan Perusahaan Negara, diberikan Angka Kredit dengan ketentuan sebagai berikut:
  - a. apabila terdiri dari 2 (dua) orang penulis maka pembagian Angka Kredit yaitu 60% (enam puluh persen) bagi penulis utama dan 40% (empat puluh persen) bagi penulis pembantu;
  - b. apabila terdiri dari 3 (tiga) orang penulis maka pembagian Angka Kredit yaitu 50% (lima puluh persen) bagi penulis utama dan masing-masing 25% (dua puluh lima persen) bagi penulis pembantu;
  - c. apabila terdiri dari 4 (empat) orang penulis maka pembagian Angka Kredit yaitu 40% (empat puluh persen) bagi penulis utama dan masing-masing 20% (dua puluh persen) bagi penulis pembantu; dan
  - d. apabila tidak terdapat atau tidak dapat ditentukan penulis utama dan penulis pembantu maka pembagian Angka Kredit dibagi sebesar proporsi yang sama untuk setiap penulis.
- (2) Jumlah penulis pembantu sebagaimana dimaksud pada ayat (1) paling banyak 3 (tiga) orang.

#### Bagian Ketiga

#### Mekanisme Kenaikan Pangkat dan Jenjang

#### Pasal 42

Persyaratan dan mekanisme kenaikan pangkat dan jenjang jabatan bagi Penata Kelola Perusahaan Negara dilakukan sesuai dengan peraturan perundang-undangan.

#### Pasal 43

Penata Kelola Perusahaan Negara yang memiliki Angka Kredit melebihi Angka Kredit yang disyaratkan untuk kenaikan pangkat setingkat lebih tinggi, kelebihan Angka Kredit tersebut dapat diperhitungkan untuk kenaikan pangkat berikutnya dalam satu jenjang Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara.

#### Pasal 44

Dalam hal target Angka Kredit yang disyaratkan untuk kenaikan pangkat atau jabatan setingkat lebih tinggi tidak tercapai, Penata Kelola Perusahaan Negara tidak diberikan kenaikan pangkat atau jabatan.

### BAB X

#### KEBUTUHAN PNS DALAM JABATAN FUNGSIONAL PENATA KELOLA PERUSAHAAN NEGARA

#### Pasal 45

- (1) Penetapan kebutuhan PNS dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara dihitung berdasarkan beban kerja yang ditentukan dari indikator:
  - a. jumlah Perusahaan Negara;
  - b. jenis Perusahaan Negara; dan
  - c. tingkat kompleksitas usaha Perusahaan Negara.
- (2) Pedoman perhitungan kebutuhan Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana dimaksud pada ayat (1) ditetapkan oleh Instansi Pembina.

#### Pasal 46

Pengangkatan dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara berdasarkan Peraturan Menteri ini tidak dapat dilakukan sebelum pedoman penghitungan kebutuhan Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara ditetapkan.

## BAB XI KOMPETENSI

### Bagian Kesatu Standar Kompetensi

#### Pasal 47

- (1) PNS yang menduduki Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara harus memenuhi Standar Kompetensi sesuai dengan jenjang jabatan.
- (2) Kompetensi Penata Kelola Perusahaan Negara meliputi:
  - a. kompetensi teknis;
  - b. kompetensi manajerial; dan
  - c. kompetensi sosial kultural.
- (3) Rincian Standar Kompetensi setiap jenjang jabatan dan tata cara pelaksanaan uji kompetensi sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dan ayat (2) disusun oleh Instansi Pembina.

### Bagian Kedua Pengembangan Kompetensi

#### Pasal 48

- (1) Untuk meningkatkan kompetensi dan profesionalisme Penata Kelola Perusahaan Negara wajib diikutsertakan pada pelatihan.
- (2) Pelatihan yang diberikan bagi Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana dimaksud pada ayat (1) disesuaikan dengan hasil analisis kebutuhan pelatihan dan penilaian kinerja.
- (3) Pelatihan yang diberikan kepada Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dalam bentuk:
  - a. pelatihan fungsional; dan
  - b. pelatihan teknis di bidang Penatakelolaan Perusahaan Negara.
- (4) Selain pelatihan sebagaimana dimaksud pada ayat (3),

Penata Kelola Perusahaan Negara dapat mengembangkan kompetensinya melalui program pengembangan kompetensi lainnya.

- (5) Program pengembangan kompetensi sebagaimana dimaksud pada ayat (4) meliputi:
  - a. mempertahankan kompetensi dan kinerja sebagai Penata Kelola Perusahaan Negara; dan
  - b. seminar;
  - c. lokakarya;
  - d. konferensi; atau
  - e. studi banding.
- (6) Ketentuan mengenai pelatihan dan pengembangan kompetensi serta pedoman penyusunan analisis kebutuhan pelatihan fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dan ayat (2) ditetapkan oleh Instansi Pembina.

## BAB XII

### PEMBERHENTIAN DARI JABATAN

#### Pasal 49

- (1) Penata Kelola Perusahaan Negara diberhentikan dari jabatannya apabila:
  - a. mengundurkan diri dari jabatan;
  - b. diberhentikan sementara sebagai PNS;
  - c. menjalani cuti di luar tanggungan Negara;
  - d. menjalani tugas belajar lebih dari 6 (enam) bulan;
  - e. ditugaskan secara penuh pada Jabatan diluar Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara; dan/atau
  - f. tidak memenuhi persyaratan jabatan.
- (2) Pengunduran diri sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf a dapat dipertimbangkan dalam hal memiliki alasan pribadi yang tidak mungkin untuk melaksanakan tugas Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara.
- (3) Penata Kelola Perusahaan Negara yang diberhentikan

karena alasan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf b sampai dengan huruf e dapat diangkat kembali sesuai dengan jenjang jabatan terakhir apabila tersedia lowongan kebutuhan Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara.

- (4) Pengangkatan kembali dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana dimaksud pada ayat (3), dilakukan dengan menggunakan Angka Kredit terakhir yang dimiliki dan dapat ditambah dengan Angka Kredit dari penilaian pelaksanaan tugas bidang Penatakelolaan Perusahaan Negara selama diberhentikan.
- (5) Kriteria tidak memenuhi persyaratan jabatan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf f dapat dipertimbangkan dalam hal:
  - a. tidak memenuhi kualifikasi pendidikan yang dipersyaratkan untuk menduduki Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara; atau
  - b. tidak memenuhi Standar Kompetensi yang ditentukan pada Jabatan Fungsional yang diduduki.

#### Pasal 50

Penata Kelola Perusahaan Negara yang diberhentikan karena ditugaskan pada jabatan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 49 ayat (1) huruf e, dapat disesuaikan pada jenjang sesuai dengan pangkat terakhir pada jabatannya paling singkat 1 (satu) tahun setelah diangkat kembali pada jenjang terakhir yang didudukinya, setelah mengikuti dan lulus Uji Kompetensi apabila tersedia lowongan kebutuhan.

#### Pasal 51

- (1) Terhadap Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana dimaksud dalam Pasal 49 ayat (1) huruf a dan huruf f dilaksanakan pemeriksaan dan mendapatkan izin dari Pejabat yang Berwenang sebelum ditetapkan pemberhentiannya.

- (2) Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana dimaksud pada ayat (1) tidak dapat diangkat kembali dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara.

### BAB XIII

#### PEMINDAHAN KE DALAM JABATAN LAIN DAN LARANGAN RANGKAP JABATAN

##### Pasal 52

Untuk kepentingan organisasi dan pengembangan karier, Penata Kelola Perusahaan Negara dapat dipindahkan ke dalam jabatan lain sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan dengan persetujuan dari Pejabat Pembina Kepegawaian.

##### Pasal 53

Untuk optimalisasi pelaksanaan tugas dan pencapaian kinerja organisasi, Penata Kelola Perusahaan Negara dilarang rangkap jabatan dengan jabatan pimpinan tinggi, jabatan administrator, jabatan pengawas, atau jabatan pelaksana.

### BAB XIV

#### TUGAS INSTANSI PEMBINA

##### Pasal 54

- (1) Instansi Pembina berperan sebagai pengelola Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara yang bertanggung jawab untuk menjamin terwujudnya standar kualitas dan profesionalitas Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara.
- (2) Instansi Pembina mempunyai tugas sebagai berikut:
  - a. menyusun pedoman kebutuhan Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara;
  - b. menyusun Standar Kompetensi Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara;



- c. menyusun petunjuk pelaksanaan dan petunjuk teknis Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara;
- d. menyusun standar kualitas hasil kerja dan pedoman penilaian kualitas hasil kerja Penata Kelola Perusahaan Negara;
- e. menyusun pedoman penulisan Karya Tulis/Karya Ilmiah yang bersifat inovatif di bidang Penatakelolaan perusahaan negara;
- f. menyusun kurikulum pelatihan Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara;
- g. menyelenggarakan pelatihan Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara;
- h. membina penyelenggaraan pelatihan fungsional pada lembaga pelatihan;
- i. menyelenggarakan Uji Kompetensi Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara;
- j. menganalisis kebutuhan pelatihan fungsional di bidang tugas Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara;
- k. melakukan sosialisasi petunjuk pelaksanaan dan petunjuk teknis Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara;
- l. mengembangkan sistem informasi Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara;
- m. memfasilitasi pelaksanaan tugas pokok Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara;
- n. memfasilitasi pembentukan organisasi profesi Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara;
- o. memfasilitasi penyusunan dan penetapan kode etik profesi dan kode perilaku Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara;
- p. melakukan akreditasi pelatihan fungsional dengan mengacu kepada ketentuan yang telah ditetapkan oleh Lembaga Administrasi Negara;
- q. melakukan pemantauan dan evaluasi penerapan

Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara; dan

- r. menyusun informasi faktor jabatan untuk evaluasi jabatan.
- (3) Uji kompetensi sebagaimana dimaksud pada ayat (2) huruf i dilaksanakan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.
- (4) Instansi Pembina dalam rangka melaksanakan tugas pembinaan sebagaimana dimaksud pada ayat (2) huruf a, huruf b, huruf c, huruf d, huruf e, huruf i, huruf k, huruf l, huruf m, huruf n, huruf o, huruf q, dan huruf r menyampaikan hasil pelaksanaan pembinaan Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara secara berkala sesuai dengan perkembangan pelaksanaan pembinaan kepada Menteri dengan tembusan kepada Kepala Badan Kepegawaian Negara.
- (5) Instansi Pembina menyampaikan secara berkala setiap tahun pelaksanaan tugas sebagaimana dimaksud pada ayat (2) huruf f, huruf g, huruf h, huruf j, dan huruf p kepada Menteri dengan tembusan Kepala Lembaga Administrasi Negara.
- (6) Ketentuan lebih lanjut mengenai penyelenggaraan Uji kompetensi Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana dimaksud pada ayat (2) huruf i ditetapkan oleh Instansi Pembina.

## BAB XV

### ORGANISASI PROFESI

#### Pasal 55

- (1) Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara wajib memiliki 1 (satu) organisasi profesi.
- (2) Setiap Penata Kelola Perusahaan Negara wajib menjadi anggota organisasi profesi Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara.
- (3) Pembentukan organisasi profesi Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana

- dimaksud pada ayat (1) difasilitasi oleh instansi pembina.
- (4) Organisasi profesi Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara sebagaimana dimaksud pada ayat (1) wajib menyusun kode etik dan kode perilaku profesi.
  - (5) Organisasi profesi Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara mempunyai tugas:
    - a. menyusun kode etik dan kode perilaku profesi;
    - b. memberikan advokasi; dan
    - c. memeriksa dan memberikan rekomendasi atas pelanggaran kode etik dan kode perilaku profesi.
  - (6) Kode etik dan kode perilaku profesi sebagaimana dimaksud pada ayat (4) dan ayat (5) huruf a, ditetapkan oleh organisasi profesi Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara setelah mendapat persetujuan dari pimpinan Instansi Pembina.

#### Pasal 56

Hubungan kerja antara Instansi Pembina dengan organisasi profesi Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara bersifat koordinatif dan fasilitatif untuk penyelenggaraan tugas dan fungsi pembinaan Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara.

#### Pasal 57

Ketentuan mengenai syarat dan tata cara pembentukan Organisasi Profesi Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara dan hubungan kerja Instansi Pembina dengan Organisasi Profesi Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara ditetapkan oleh Instansi Pembina sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan.

BAB XVI  
KETENTUAN PENUTUP

Pasal 58

Pengangkatan dalam Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara melalui penyesuaian/*inpassing* sebagaimana dimaksud dalam Pasal 17 dilaksanakan 1 (satu) kali untuk paling lama 2 (dua) tahun sejak Peraturan Menteri ini diundangkan.

Pasal 59

Pembentukan organisasi profesi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 55 ayat (3) dilaksanakan paling lama 5 (lima) tahun terhitung sejak Peraturan Menteri ini mulai berlaku.

Pasal 60

Peraturan Menteri ini mulai berlaku pada tanggal diundangkan.

Agar setiap orang mengetahuinya, memerintahkan pengundangan Peraturan Menteri ini dengan penempatannya dalam Berita Negara Republik Indonesia.

Ditetapkan di Jakarta  
pada tanggal 16 November 2020

MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR  
NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI  
REPUBLIK INDONESIA,

ttd

TJAHJO KUMOLO

Diundangkan di Jakarta  
pada tanggal 23 November 2010

DIREKTUR JENDERAL  
PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN  
KEMENTERIAN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA  
REPUBLIK INDONESIA,

ttd

WIDODO EKATJAHJANA

BERITA NEGARA REPUBLIK INDONESIA TAHUN 2020 NOMOR 1333

Salinan Sesuai Dengan Aslinya  
KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA  
DAN REFORMASI BIROKRASI  
Kepala Biro Hukum, Komunikasi, dan Informasi Publik,  
  
Andi Rahadian

LAMPIRAN I  
 PERATURAN MENTERI  
 PENDAYAGUNAAN  
 APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI  
 NOMOR 76 TAHUN 2020  
 TENTANG JABATAN FUNGSIONAL  
 PENATA KELOLA PERUSAHAAN NEGARA

RINCIAN KEGIATAN JABATAN FUNGSIONAL PENATA KELOLA PERUSAHAAN NEGARA DAN ANGKA KREDITNYA

NO	UNSUR	SUB UNSUR	BUTIR KEGIATAN		SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT	PELAKSANA TUGAS
1	2	3	4		5	6	7
I	Penatakelolaan Perusahaan Negara	Perumusan Strategi Perusahaan Negara	1	mengidentifikasi bahan penyusunan strategi Penatakelolaan Perusahaan Negara	dokumen hasil identifikasi bahan penyusunan strategi Penatakelolaan portofolio Perusahaan Negara	0,06	Ahli Pertama
			2	menganalisis bahan penyusunan strategi Penatakelolaan Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis penyusunan strategi Penatakelolaan Perusahaan Negara	0,20	Ahli Muda
			3	menyusun rumusan teknis strategi Penatakelolaan Perusahaan Negara	dokumen rumusan teknis strategi Penatakelolaan Perusahaan Negara	0,24	Ahli Madya
			4	menganalisis bahan penyusunan aspirasi pemegang saham Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis bahan penyusunan aspirasi pemegang saham Perusahaan Negara	0,06	Ahli Pertama
			5	mengevaluasi implementasi aspirasi pemegang saham Perusahaan Negara	dokumen evaluasi implementasi aspirasi pemegang saham Perusahaan Negara	0,20	Ahli Muda
			6	menyusun rumusan teknis aspirasi pemegang saham Perusahaan Negara	dokumen rumusan teknis aspirasi pemegang saham Perusahaan Negara	0,24	Ahli Madya
			7	menganalisis bahan penyusunan pedoman indikator kinerja utama Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis bahan penyusunan pedoman indikator kinerja utama Perusahaan Negara	0,06	Ahli Pertama
			8	mengevaluasi implementasi pedoman penyusunan indikator kinerja utama Perusahaan Negara tahun sebelumnya	dokumen evaluasi implementasi pedoman penyusunan indikator kinerja utama Perusahaan Negara tahun sebelumnya	0,20	Ahli Muda
			9	menyusun rumusan teknis indikator kinerja utama Perusahaan Negara	dokumen rumusan teknis indikator kinerja utama Perusahaan Negara	0,24	Ahli Madya
			10	menganalisis prospek pasar atau perbandingan industri	dokumen bahan analisis prospek pasar atau perbandingan industri	0,12	Ahli Pertama
			11	menyusun rumusan prospek pasar atau perbandingan industri sektoral	dokumen rumusan prospek pasar atau perbandingan industri sektoral	0,20	Ahli Muda

NO	UNSUR	SUB UNSUR	BUTIR KEGIATAN		SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT	PELAKSANA TUGAS
1	2	3	4		5	6	7
			12	menyusun rumusan prospek pasar atau perbandingan industri multi sektoral	dokumen rumusan prospek pasar atau perbandingan industri multi sektoral	0,24	Ahli Madya
			13	mengevaluasi implementasi strategi Penatakelolaan Perusahaan Negara	dokumen hasil evaluasi atas implementasi strategi Penatakelolaan Perusahaan Negara	0,48	Ahli Utama
			14	mendesain formulasi strategi Penatakelolaan Perusahaan Negara	dokumen formulasi strategi Penatakelolaan Perusahaan Negara	0,48	Ahli Utama
		Perumusan Strategi Pendanaan	15	menganalisis bahan penyelesaian rekening dana investasi atau <i>subsidiary loan agreement</i> atau bantuan pemerintah yang belum ditetapkan statusnya pada Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis bahan penyelesaian rekening dana investasi atau <i>subsidiary loan agreement</i> atau bantuan pemerintah yang belum ditetapkan statusnya pada Perusahaan Negara	0,06	Ahli Pertama
			16	menganalisis alternatif skema penyelesaian rekening dana investasi atau <i>subsidiary loan agreement</i> atau bantuan pemerintah yang belum ditetapkan statusnya pada Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis alternatif skema penyelesaian rekening dana investasi atau <i>subsidiary loan agreement</i> atau bantuan pemerintah yang belum ditetapkan statusnya pada Perusahaan Negara	0,10	Ahli Muda
			17	menyusun rumusan skema penyelesaian rekening dana investasi atau <i>subsidiary loan agreement</i> atau bantuan pemerintah yang belum ditetapkan statusnya pada Perusahaan Negara	dokumen rumusan skema penyelesaian rekening dana investasi atau <i>subsidiary loan agreement</i> atau bantuan pemerintah yang belum ditetapkan statusnya pada Perusahaan Negara	0,12	Ahli Madya
			18	menganalisis usulan alokasi kewajiban pelayanan publik, subsidi atau penugasan lain yang ditetapkan oleh pemerintah pada Perusahaan Negara	dokumen analisis usulan alokasi kewajiban pelayanan publik, subsidi atau penugasan lain yang ditetapkan oleh pemerintah pada Perusahaan Negara	0,06	Ahli Pertama
			19	menganalisis kelayakan skema bisnis usulan alokasi kewajiban pelayanan publik, subsidi atau penugasan lain yang ditetapkan oleh pemerintah pada Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis kelayakan skema bisnis usulan alokasi kewajiban pelayanan publik, subsidi atau penugasan lain yang ditetapkan oleh pemerintah pada Perusahaan Negara	0,10	Ahli Muda

NO	UNSUR	SUB UNSUR	BUTIR KEGIATAN	SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT	PELAKSANA TUGAS	
1	2	3	4	5	6	7	
			20	menyusun rumusan usulan kebutuhan kewajiban pelayanan publik, subsidi atau penugasan lain yang ditetapkan oleh pemerintah pada Perusahaan Negara	dokumen usulan kebutuhan kewajiban pelayanan publik, subsidi atau penugasan lain yang ditetapkan oleh pemerintah pada Perusahaan Negara	0,12	Ahli Madya
			21	menganalisis bahan penyusunan usulan dividen Perusahaan Negara	dokumen bahan penyusunan usulan dividen Perusahaan Negara	0,06	Ahli Pertama
			22	menganalisis faktor strategis penentuan target dividen Perusahaan Negara	dokumen analisis faktor strategis penentuan target dividen Perusahaan Negara	0,10	Ahli Muda
			23	menyusun rumusan rasio pembayaran penentuan target dividen Perusahaan Negara	dokumen rumusan rasio pembayaran penentuan target dividen Perusahaan Negara	0,12	Ahli Madya
			24	menganalisis kinerja keuangan dan bahan penyusunan penetapan dividen Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis kinerja keuangan dan bahan penyusunan penetapan dividen Perusahaan Negara	0,06	Ahli Pertama
			25	menganalisis usulan kontribusi dividen Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis usulan kontribusi dividen Perusahaan Negara	0,10	Ahli Muda
			26	menyusun usulan kontribusi dividen untuk portofolio Perusahaan Negara	dokumen usulan kontribusi dividen untuk portofolio Perusahaan Negara	0,12	Ahli Madya
			27	mengidentifikasi data untuk penyusunan pedoman dan/atau strategi pendanaan Perusahaan Negara	dokumen identifikasi data untuk penyusunan pedoman dan/atau strategi pendanaan Perusahaan Negara	0,06	Ahli Pertama
			28	menganalisis kebutuhan alokasi pendanaan Perusahaan Negara	dokumen analisis kebutuhan alokasi pendanaan Perusahaan Negara	0,10	Ahli Muda
			29	menyusun rumusan alternatif dan besaran tambahan pendanaan Perusahaan Negara	dokumen rumusan alternatif dan besaran tambahan pendanaan Perusahaan Negara	0,12	Ahli Madya



NO	UNSUR	SUB UNSUR	BUTIR KEGIATAN		SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT	PELAKSANA TUGAS
1	2	3	4		5	6	7
			30	mengevaluasi implementasi strategi pendanaan Perusahaan Negara	dokumen hasil evaluasi atas implementasi strategi pendanaan Perusahaan Negara	0,24	Ahli Utama
			31	mendesain formulasi strategi pendanaan Perusahaan Negara	dokumen formulasi strategi pendanaan Perusahaan Negara	0,24	Ahli Utama
		Manajemen Portofolio - Perencanaan	32	menganalisis bahan usulan rencana jangka panjang perusahaan Perusahaan Negara	dokumen analisis bahan usulan rencana jangka panjang perusahaan Perusahaan Negara	0,18	Ahli Pertama
			33	mengevaluasi kelayakan usulan rencana jangka panjang perusahaan Perusahaan Negara	dokumen hasil evaluasi kelayakan usulan rencana jangka panjang perusahaan Perusahaan Negara	0,30	Ahli Muda
			34	menyusun rumusan teknis persetujuan usulan rencana jangka panjang Perusahaan Negara	dokumen rumusan teknis persetujuan usulan rencana jangka panjang perusahaan Perusahaan Negara	0,36	Ahli Madya
			35	menganalisis bahan usulan rencana kerja dan anggaran perusahaan Perusahaan Negara	dokumen analisis bahan usulan rencana kerja dan anggaran perusahaan Perusahaan Negara	0,18	Ahli Pertama
			36	mengevaluasi kelayakan usulan rencana kerja dan anggaran perusahaan Perusahaan Negara	dokumen hasil evaluasi kelayakan usulan rencana kerja dan anggaran perusahaan Perusahaan Negara	0,40	Ahli Muda
			37	menyusun rumusan teknis persetujuan usulan rencana kerja dan anggaran perusahaan Perusahaan Negara	dokumen rumusan teknis persetujuan usulan rencana kerja dan anggaran perusahaan Perusahaan Negara	0,60	Ahli Madya
			38	menganalisis bahan penyusunan kontrak manajemen Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis bahan penyusunan kontrak manajemen Perusahaan Negara	0,18	Ahli Pertama
			39	mengevaluasi kelayakan kontrak manajemen Perusahaan Negara	dokumen evaluasi kelayakan kontrak manajemen Perusahaan Negara	0,40	Ahli Muda
			40	menyusun rumusan kontrak manajemen Perusahaan Negara	dokumen rumusan kontrak manajemen Perusahaan Negara	0,60	Ahli Madya
			41	menganalisis bahan usulan rencana kerja dan anggaran program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis bahan usulan rencana kerja dan anggaran program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara	0,18	Ahli Pertama
			42	mengevaluasi kelayakan usulan rencana kerja dan anggaran program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara	dokumen evaluasi kelayakan usulan rencana kerja dan anggaran program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara	0,40	Ahli Muda

NO	UNSUR	SUB UNSUR	BUTIR KEGIATAN	SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT	PELAKSANA TUGAS	
1	2	3	4	5	6	7	
			43	menyusun rumusan rekomendasi penetapan rencana kerja dan anggaran program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara	dokumen rumusan rekomendasi penetapan rencana kerja dan anggaran program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara	0,60	Ahli Madya
			44	mengevaluasi implementasi Strategi manajemen portofolio Perusahaan Negara	dokumen hasil evaluasi atas implementasi strategi manajemen portofolio Perusahaan Negara	0,24	Ahli Utama
			45	mendesain formulasi strategi manajemen portofolio Perusahaan Negara	dokumen formulasi strategi manajemen portofolio Perusahaan Negara	0,24	Ahli Utama
		Manajemen Portofolio - Aksi Korporasi	46	menganalisis bahan usulan persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis bahan usulan persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara	0,56	Ahli Pertama
			47	mengevaluasi kelayakan usulan persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara	dokumen hasil evaluasi kelayakan usulan persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara	1,20	Ahli Muda
			48	menyusun rumusan teknis persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara	dokumen rumusan teknis persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara	1,80	Ahli Madya
			49	menyiapkan data terkait restrukturisasi Perusahaan Negara	dokumen data terkait restrukturisasi Perusahaan Negara	0,40	Ahli Pertama
			50	menganalisis data terkait rencana restrukturisasi Perusahaan Negara	laporan hasil analisis data terkait rencana restrukturisasi Perusahaan Negara	0,70	Ahli Muda
			51	menyusun kajian kelayakan dan alternatif penyelesaian rencana restrukturisasi Perusahaan Negara	dokumen kajian kelayakan dan alternatif penyelesaian rencana restrukturisasi Perusahaan Negara	0,75	Ahli Madya
			52	menyiapkan data pencairan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara	dokumen data pencairan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara	0,25	Ahli Pertama
			53	mengevaluasi kajian pencairan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara	dokumen hasil evaluasi kajian pencairan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara	0,40	Ahli Muda
			54	menyusun rumusan rekomendasi pencairan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara	dokumen rumusan rekomendasi pencairan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara	0,60	Ahli Madya

NO	UNSUR	SUB UNSUR	BUTIR KEGIATAN		SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT	PELAKSANA TUGAS
1	2	3	4		5	6	7
			55	menganalisis data proyek strategis Perusahaan Negara secara berkala	dokumen hasil analisis data proyek strategis Perusahaan Negara secara berkala	0,25	Ahli Pertama
			56	melakukan pemetaan tahapan, proses dan potensi risiko pelaksanaan proyek strategis Perusahaan Negara	laporan pemetaan tahapan, proses dan potensi risiko pelaksanaan proyek strategis Perusahaan Negara	0,60	Ahli Muda
			57	menyusun rumusan rekomendasi penyelesaian permasalahan atau percepatan pelaksanaan proyek strategis Perusahaan Negara	laporan rumusan rekomendasi penyelesaian permasalahan atau percepatan pelaksanaan proyek strategis Perusahaan Negara	0,75	Ahli Madya
			58	menyusun rekomendasi persetujuan aksi korporasi strategis Perusahaan Negara	dokumen rekomendasi persetujuan aksi korporasi strategis Perusahaan Negara	2,56	Ahli Utama
			59	melakukan pemantauan atas aksi korporasi strategis Perusahaan Negara	laporan pemantauan atas pelaksanaan aksi korporasi strategis Perusahaan Negara	2,55	Ahli Utama
			60	mengevaluasi atas aksi korporasi strategis Perusahaan Negara	dokumen hasil evaluasi atas implementasi aksi korporasi strategis Perusahaan Negara	2,56	Ahli Utama
		Manajemen Portofolio - Evaluasi	61	menganalisis bahan laporan kinerja berkala Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis bahan laporan kinerja berkala Perusahaan Negara	0,32	Ahli Pertama
			62	mengevaluasi realisasi kinerja berkala dengan target rencana kerja dan anggaran perusahaan Perusahaan Negara	dokumen hasil evaluasi realisasi kinerja berkala dengan target rencana kerja dan anggaran perusahaan Perusahaan Negara	0,80	Ahli Muda
			63	menyusun rumusan tanggapan pemegang saham atas kinerja keuangan korporasi berkala	dokumen rumusan tanggapan pemegang saham atas kinerja berkala Perusahaan Negara	1,08	Ahli Madya
			64	menganalisis bahan laporan tahunan Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis bahan laporan tahunan Perusahaan Negara	0,30	Ahli Pertama
			65	mengevaluasi realisasi kinerja tahunan dengan target rencana kerja dan anggaran perusahaan Perusahaan Negara	dokumen hasil evaluasi realisasi kinerja tahunan dengan target rencana kerja dan anggaran perusahaan Perusahaan Negara	0,60	Ahli Muda
			66	menyusun rumusan teknis persetujuan laporan tahunan Perusahaan Negara	dokumen rumusan teknis persetujuan laporan tahunan Perusahaan Negara	0,75	Ahli Madya
			67	mengidentifikasi isu atau permasalahan realisasi penggunaan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara	dokumen identifikasi isu atau permasalahan realisasi penggunaan Penyertaan Modal Negara pada Perusahaan Negara	0,25	Ahli Pertama
			68	mengevaluasi efektivitas penggunaan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara	laporan hasil evaluasi efektivitas penggunaan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara	0,60	Ahli Muda

NO	UNSUR	SUB UNSUR	BUTIR KEGIATAN	SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT	PELAKSANA TUGAS	
1	2	3	4	5	6	7	
			69	menyusun rumusan rekomendasi peningkatan efektivitas penggunaan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara	laporan rumusan rekomendasi peningkatan efektivitas penggunaan penyertaan modal negara pada Perusahaan Negara	0,75	Ahli Madya
			70	menganalisis bahan laporan kinerja berkala program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis bahan laporan kinerja berkala program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara	0,28	Ahli Pertama
			71	mengevaluasi realisasi kinerja berkala program kemitraan dan bina lingkungan dengan target rencana kerja dan anggaran program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara	dokumen hasil evaluasi realisasi kinerja berkala program kemitraan dan bina lingkungan dengan target rencana kerja dan anggaran program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara	0,40	Ahli Muda
			72	menyusun rekomendasi tanggapan pemegang saham Perusahaan Negara atas kinerja berkala program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara	dokumen rekomendasi tanggapan pemegang saham atas kinerja berkala program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara	0,60	Ahli Madya
			73	menganalisis bahan laporan tahunan program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis bahan laporan tahunan program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara	0,24	Ahli Pertama
			74	mengevaluasi realisasi kinerja tahunan program kemitraan dan bina lingkungan dengan target rencana kerja dan anggaran program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara	dokumen hasil evaluasi realisasi kinerja tahunan program kemitraan dan bina lingkungan dengan target rencana kerja dan anggaran program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara	0,40	Ahli Muda
			75	menyusun rekomendasi pengesahan laporan tahunan program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara	dokumen rekomendasi pengesahan laporan tahunan program kemitraan dan bina lingkungan Perusahaan Negara	0,84	Ahli Madya
			76	merumuskan aspek strategis atas evaluasi kinerja Perusahaan Negara	dokumen rekomendasi aspek strategis atas hasil evaluasi kinerja Perusahaan Negara	2,24	Ahli Utama
			77	melakukan pemantauan teknis atas pelaksanaan program strategis Perusahaan Negara	laporan hasil pemantauan teknis atas pelaksanaan program strategis Perusahaan Negara	0,50	Ahli Pertama
			78	melakukan pemantauan taktis atas pelaksanaan program strategis Perusahaan Negara	laporan hasil pemantauan taktis atas pelaksanaan program strategis Perusahaan Negara	0,80	Ahli Muda
			79	melakukan pemantauan yang bersifat strategis atas pelaksanaan program strategis Perusahaan Negara	laporan hasil pemantauan yang bersifat strategis atas pelaksanaan program strategis Perusahaan Negara	1,20	Ahli Madya

NO	UNSUR	SUB UNSUR	BUTIR KEGIATAN	SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT	PELAKSANA TUGAS	
1	2	3	4	5	6	7	
			80	melakukan pemantauan yang bersifat strategis sektoral atas pelaksanaan program strategis Perusahaan Negara	laporan hasil pemantauan yang bersifat strategis sektoral atas pelaksanaan program strategis Perusahaan Negara	2,00	Ahli Utama
		Dukungan Perusahaan Negara - Legal	81	mengidentifikasi isu atau permasalahan pemberian pendapat hukum Penatakelolaan Perusahaan Negara	dokumen identifikasi isu atau permasalahan pemberian pendapat hukum Penatakelolaan Perusahaan Negara	0,50	Ahli Pertama
			82	mengevaluasi substansi isu atau permasalahan yang memerlukan pendapat hukum Penatakelolaan Perusahaan Negara	dokumen evaluasi substansi isu atau permasalahan yang memerlukan pendapat hukum Penatakelolaan Perusahaan Negara	0,96	Ahli Muda
			83	menyusun rumusan pendapat hukum penatakelolaan Perusahaan Negara	dokumen rumusan pendapat hukum Penatakelolaan Perusahaan Negara	1,20	Ahli Madya
			84	menyusun rumusan aspek strategis pendapat hukum Penatakelolaan Perusahaan Negara	dokumen rumusan aspek strategis pendapat hukum Penatakelolaan Perusahaan Negara	4,40	Ahli Utama
			85	menganalisis isu atau permasalahan litigasi Penatakelolaan Perusahaan Negara	dokumen analisis isu atau permasalahan litigasi Penatakelolaan Perusahaan Negara	0,50	Ahli Pertama
			86	mengevaluasi substansi isu atau permasalahan serta muatan hukum penyusunan litigasi Penetakerolaan Perusahaan Negara	dokumen evaluasi substansi isu atau permasalahan serta muatan hukum penyusunan litigasi Penatakelolaan Perusahaan Negara	0,90	Ahli Muda
			87	menyusun rumusan tanggapan atas litigasi Penatakelolaan Perusahaan Negara	dokumen rumusan tanggapan atas litigasi Penatakelolaan Perusahaan Negara	1,35	Ahli Madya
			88	menyiapkan data penyusunan nota kesepahaman penatakelolaan Perusahaan Negara	dokumen data penyusunan nota kesepahaman Penatakelolaan Perusahaan Negara	0,20	Ahli Pertama
			89	mengevaluasi substansi regulasi dalam nota kesepahaman Perusahaan Negara	laporan hasil evaluasi substansi regulasi dalam nota kesepahaman Perusahaan Negara	0,40	Ahli Muda
			90	menyusun rumusan nota kesepahaman Perusahaan Negara	dokumen rancangan nota kesepahaman Penatakelolaan Perusahaan Negara	0,72	Ahli Madya
			91	menganalisis bahan permasalahan sengketa Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis bahan permasalahan sengketa Perusahaan Negara	0,54	Ahli Pertama
			92	mengevaluasi substansi permasalahan sengketa Perusahaan Negara	laporan hasil evaluasi substansi permasalahan sengketa Perusahaan Negara	0,96	Ahli Muda
			93	menyusun rumusan teknis penyelesaian sengketa antar Perusahaan Negara	dokumen rumusan penyelesaian sengketa antar Perusahaan Negara	1,20	Ahli Madya

NO	UNSUR	SUB UNSUR	BUTIR KEGIATAN		SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT	PELAKSANA TUGAS
1	2	3	4		5	6	7
			94	menganalisis bahan penyusunan regulasi Penatakelolaan Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis bahan penyusunan regulasi Penatakelolaan Perusahaan Negara	0,64	Ahli Pertama
			95	mengevaluasi substansi penyusunan regulasi Penatakelolaan Perusahaan Negara	dokumen evaluasi substansi penyusunan regulasi Penatakelolaan Perusahaan Negara	0,96	Ahli Muda
			96	menyusun rumusan regulasi penatakelolaan Perusahaan Negara	dokumen rumusan penyusunan regulasi Penatakelolaan Perusahaan Negara	0,90	Ahli Madya
			97	menyusun rumusan aspek strategis penyusunan regulasi Penatakelolaan Perusahaan Negara	dokumen rumusan aspek strategis penyusunan regulasi Penatakelolaan Perusahaan Negara	4,08	Ahli Utama
			98	menganalisis aspek legal bahan usulan persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis aspek legal bahan usulan persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara	0,56	Ahli Pertama
			99	mengevaluasi aspek legal kelayakan usulan persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara	dokumen evaluasi aspek legal kelayakan usulan aksi korporasi Perusahaan Negara	1,40	Ahli Muda
			100	menyusun aspek legal rumusan teknis persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara	dokumen aspek legal rumusan teknis persetujuan aksi korporasi Perusahaan Negara	2,70	Ahli Madya
			101	menyusun rumusan strategis aspek legal aksi korporasi Perusahaan Negara	dokumen rumusan strategis aspek legal aksi korporasi Perusahaan Negara	7,80	Ahli Utama
		Dukungan Perusahaan Negara - Keuangan dan Manajemen Risiko	102	menganalisis laporan keuangan Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis laporan keuangan Perusahaan Negara	0,50	Ahli Pertama
			103	mengevaluasi tingkat kesehatan keuangan Perusahaan Negara	laporan hasil evaluasi tingkat kesehatan keuangan Perusahaan Negara	0,90	Ahli Muda
			104	menyusun rumusan teknis evaluasi tingkat kesehatan keuangan Perusahaan Negara	dokumen rumusan teknis evaluasi tingkat kesehatan keuangan Perusahaan Negara	1,20	Ahli Madya

NO	UNSUR	SUB UNSUR	BUTIR KEGIATAN	SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT	PELAKSANA TUGAS	
1	2	3	4	5	6	7	
			105	menyusun rumusan rekomendasi perbaikan kondisi kesehatan dan keberlanjutan finansial Perusahaan Negara	dokumen rumusan rekomendasi perbaikan kondisi kesehatan dan keberlanjutan finansial Perusahaan Negara	7,20	Ahli Utama
			106	mengumpulkan bahan penyusunan laporan keuangan konsolidasi Perusahaan Negara	dokumen data laporan keuangan konsolidasi Perusahaan Negara	0,25	Ahli Pertama
			107	menganalisis bahan penyusunan laporan keuangan Perusahaan Negara	dokumen data laporan keuangan Perusahaan Negara setelah eliminasi	0,30	Ahli Muda
			108	menyusun laporan keuangan konsolidasi Perusahaan Negara	dokumen konsep laporan keuangan konsolidasi Perusahaan Negara	0,60	Ahli Madya
			109	mengidentifikasi bahan penilaian penerapan manajemen risiko Perusahaan Negara	dokumen identifikasi bahan penilaian penerapan manajemen risiko Perusahaan Negara	0,20	Ahli Pertama
			110	melaksanakan penilaian penerapan manajemen risiko Perusahaan Negara	dokumen hasil penilaian penerapan manajemen risiko Perusahaan Negara	0,40	Ahli Muda
			111	menyusun rekomendasi perbaikan atas penilaian penerapan manajemen risiko Perusahaan Negara	dokumen rekomendasi perbaikan atas penilaian penerapan manajemen risiko Perusahaan Negara	0,60	Ahli Madya
			112	menyusun rumusan rekomendasi strategis atas penerapan manajemen risiko Perusahaan Negara	dokumen rekomendasi strategis atas penerapan manajemen risiko Perusahaan Negara	0,40	Ahli Utama
			113	mengidentifikasi risiko utama dan tindakan pengendalian maupun mitigasi risiko pada suatu aksi korporasi pada Perusahaan Negara	dokumen identifikasi risiko utama dan tindakan pengendalian maupun mitigasi risiko pada suatu aksi korporasi pada Perusahaan Negara	0,50	Ahli Pertama
			114	mengevaluasi mitigasi risiko pada suatu aksi korporasi pada Perusahaan Negara	dokumen evaluasi mitigasi risiko pada suatu aksi korporasi pada Perusahaan Negara	0,80	Ahli Muda
			115	menyusun rumusan kajian manajemen risiko pada suatu aksi korporasi Perusahaan Negara	dokumen rumusan kajian manajemen risiko pada suatu aksi korporasi Perusahaan Negara	1,35	Ahli Madya

NO	UNSUR	SUB UNSUR	BUTIR KEGIATAN	SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT	PELAKSANA TUGAS	
1	2	3	4	5	6	7	
			116	menyusun rumusan kajian manajemen risiko pada suatu aksi korporasi strategis Perusahaan Negara	dokumen rumusan kajian manajemen risiko pada suatu aksi korporasi strategis Perusahaan Negara	1,80	Ahli Utama
			117	mengidentifikasi usulan penetapan kantor akuntan publik yang akan mengaudit laporan keuangan tahunan Perusahaan Negara	dokumen hasil identifikasi usulan penetapan kantor akuntan publik yang akan mengaudit laporan keuangan tahunan Perusahaan Negara	0,24	Ahli Pertama
			118	mengevaluasi kualifikasi teknis kantor akuntan publik yang akan mengaudit laporan keuangan tahunan Perusahaan Negara	laporan evaluasi kualifikasi teknis kantor akuntan publik yang akan mengaudit laporan keuangan tahunan Perusahaan Negara	0,40	Ahli Muda
			119	menyusun rekomendasi penetapan Kantor akuntan publik yang akan mengaudit laporan keuangan tahunan Perusahaan Negara	dokumen rekomendasi penetapan kantor akuntan publik yang akan mengaudit laporan Keuangan tahunan Perusahaan Negara	0,60	Ahli Madya
			120	mengidentifikasi bahan evaluasi penerapan tata kelola perusahaan yang baik pada Perusahaan Negara	dokumen identifikasi bahan evaluasi penerapan tata kelola perusahaan yang baik pada Perusahaan Negara	0,18	Ahli Pertama
			121	melaksanakan analisis penerapan dan profil tata kelola perusahaan yang baik pada Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis penerapan dan profil tata kelola perusahaan yang baik pada Perusahaan Negara	0,40	Ahli Muda
			122	menyusun rekomendasi perbaikan penerapan tata kelola perusahaan yang baik pada Perusahaan Negara	laporan rekomendasi perbaikan penerapan tata kelola perusahaan yang baik pada Perusahaan Negara	0,60	Ahli Madya
		Dukungan Perusahaan Negara - SDM dan Teknologi	123	menganalisis usulan penetapan remunerasi direksi dan dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara	dokumen analisis usulan penetapan remunerasi direksi dan dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara	0,75	Ahli Pertama
			124	menganalisis faktor strategis penetapan remunerasi direksi dan dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara	dokumen analisis faktor strategis penetapan remunerasi direksi dan dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara	2,00	Ahli Muda
			125	menyusun rumusan teknis pedoman penetapan remunerasi direksi dan dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara	dokumen rumusan teknis pedoman penetapan remunerasi direksi dan dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara	2,25	Ahli Madya



NO	UNSUR	SUB UNSUR	BUTIR KEGIATAN	SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT	PELAKSANA TUGAS	
1	2	3	4	5	6	7	
			126	menyusun rekomendasi pedoman umum terkait remunerasi direksi dan dewan komisaris/dewan pengawas untuk seluruh Perusahaan Negara dan rekomendasi penetapan nilai remunerasi direksi dan dewan komisaris/dewan pengawas untuk masing-masing Perusahaan Negara	dokumen rekomendasi atas penyusunan pedoman umum terkait remunerasi direksi dan dewan komisaris/dewan pengawas untuk seluruh Perusahaan Negara dan rekomendasi penetapan nilai remunerasi direksi dan dewan komisaris/dewan pengawas untuk masing-masing Perusahaan Negara	4,20	Ahli Utama
			127	menganalisis usulan talenta Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis usulan talenta Perusahaan Negara	0,60	Ahli Pertama
			128	menganalisis kualifikasi kebutuhan posisi direksi dengan ketersediaan talenta Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis kualifikasi kebutuhan posisi direksi dengan ketersediaan talenta Perusahaan Negara	1,44	Ahli Muda
			129	menyusun rekomendasi rancangan induk pengelolaan talenta Perusahaan Negara	dokumen rekomendasi rancangan induk pengelolaan talenta Perusahaan Negara	2,70	Ahli Madya
			130	menganalisis masa jabatan dan bahan uji kelayakan dan kepatutan bakal calon direksi serta bahan penilaian bakal calon dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis masa jabatan dan bahan uji kelayakan dan kepatutan bakal calon direksi serta bahan penilaian bakal calon direksi atau dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara	0,90	Ahli Pertama
			131	menganalisis korelasi dan kesesuaian bakal calon direksi atau dewan komisaris/dewan pengawas dengan arahan strategis dan rencana bisnis Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis atas korelasi dan kesesuaian kriteria sukses bakal calon direksi atau dewan komisaris/dewan pengawas dengan arahan strategis dan rencana bisnis Perusahaan Negara	1,51	Ahli Muda
			132	menganalisis hasil evaluasi kinerja direksi atau dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara	dokumen hasil evaluasi kinerja direksi atau dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara	1,80	Ahli Madya
			133	merekomendasikan hal-hal strategis yang perlu diujikan dalam uji kelayakan dan kepatutan bakal calon direksi dan penilaian bakal calon dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara	dokumen rekomendasi hal-hal strategis yang perlu diujikan dalam uji kelayakan dan kepatutan bakal calon direksi dan penilaian bakal calon dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara	1,20	Ahli Utama
			134	menganalisis rekapitulasi data hasil uji kelayakan dan kepatutan bakal calon direksi perusahaan negara dan hasil penilaian bakal calon dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara	dokumen analisis atas rekapitulasi data hasil uji kelayakan dan kepatutan bakal calon direksi perusahaan negara dan hasil penilaian bakal calon dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara	0,15	Ahli Pertama

NO	UNSUR	SUB UNSUR	BUTIR KEGIATAN	SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT	PELAKSANA TUGAS	
1	2	3	4	5	6	7	
			135	menyusun rekomendasi skema mutasi direksi atau dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara	dokumen rekomendasi skema mutasi direksi atau dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara	0,40	Ahli Muda
			136	menyusun rekomendasi indikator kinerja utama individu bagi calon direksi atau dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara	dokumen rekomendasi indikator kinerja utama individu bagi calon direksi atau dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara	0,90	Ahli Madya
			137	menyusun rekomendasi indikator kinerja utama individu bagi calon direksi dan dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara strategis	dokumen rekomendasi indikator kinerja utama individu bagi calon direksi dan dewan komisaris/dewan pengawas Perusahaan Negara strategis	1,44	Ahli Utama
			138	menganalisis standar kompetensi direksi Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis standar kompetensi direksi perusahaan Negara	0,10	Ahli Pertama
			139	menganalisis kebutuhan model pembelajaran untuk penyusunan program pengembangan direksi, dewan komisaris/dewan pengawas, dan talenta Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis model pembelajaran untuk penyusunan program pengembangan direksi atau dewan komisaris/dewan pengawas, dan talenta Perusahaan Negara	0,20	Ahli Muda
			140	menyusun rekomendasi program pengembangan direksi, dewan komisaris/dewan pengawas, dan talenta Perusahaan Negara	dokumen rekomendasi program pengembangan direksi, dewan komisaris/dewan pengawas, dan talenta Perusahaan Negara	0,36	Ahli Madya
			141	menyusun rekomendasi program strategis pengembangan direksi, dewan komisaris/dewan pengawas, dan talenta Perusahaan Negara	dokumen rekomendasi program strategis pengembangan direksi, dewan komisaris/dewan pengawas, dan talenta Perusahaan Negara	0,48	Ahli Utama
			142	mengevaluasi tingkat kepatuhan atau pemenuhan ketentuan yang berlaku atas usulan pengangkatan direksi dan/atau dewan komisaris anak perusahaan atau afiliasi Perusahaan Negara	dokumen hasil evaluasi tingkat kepatuhan atau pemenuhan ketentuan yang berlaku atas usulan pengangkatan direksi dan/atau dewan komisaris anak perusahaan atau afiliasi Perusahaan Negara	0,15	Ahli Pertama
			143	menganalisis profil dan kesesuaian calon direksi dan/atau dewan komisaris anak perusahaan atau afiliasi dengan rencana bisnis dan organisasi anak perusahaan atau afiliasi Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis profil dan kesesuaian calon direksi/dewan komisaris anak perusahaan/afiliasi dengan strategi bisnis anak perusahaan/afiliasi	0,40	Ahli Muda

NO	UNSUR	SUB UNSUR	BUTIR KEGIATAN	SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT	PELAKSANA TUGAS	
1	2	3	4	5	6	7	
			144	menyusun rekomendasi penetapan persetujuan atas usulan pengangkatan direksi dan/atau dewan komisaris anak perusahaan atau afiliasi Perusahaan Negara	dokumen rekomendasi penetapan persetujuan atas usulan pengangkatan direksi/dewan komisaris anak perusahaan/afiliasi	1,50	Ahli Madya
			145	menganalisis penerapan teknologi Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis penerapan teknologi Perusahaan Negara	0,21	Ahli Pertama
			146	mengevaluasi efektivitas penerapan teknologi dalam mendukung proses bisnis Perusahaan Negara	laporan hasil evaluasi efektivitas penerapan teknologi dalam mendukung proses bisnis Perusahaan Negara	0,48	Ahli Muda
			147	menyusun rekomendasi perbaikan penerapan teknologi Perusahaan Negara	dokumen rekomendasi perbaikan penerapan teknologi Perusahaan Negara	0,75	Ahli Madya
			148	menyusun rumusan strategis penerapan teknologi baru pada Perusahaan Negara strategis	dokumen rumusan strategis penerapan teknologi baru pada Perusahaan Negara strategis	1,20	Ahli Utama
		Dukungan Perusahaan Negara - Komunikasi Strategis	149	menganalisis bahan perencanaan sinergi komunikasi Perusahaan Negara	dokumen hasil analisis bahan perencanaan sinergi komunikasi Perusahaan Negara	0,25	Ahli Pertama
			150	merumuskan konsep sinergi komunikasi Perusahaan Negara	dokumen konsep sinergi komunikasi Perusahaan Negara	0,50	Ahli Muda
			151	mengembangkan program sinergi komunikasi Perusahaan Negara	dokumen usulan pengembangan program sinergi komunikasi Perusahaan Negara	0,75	Ahli Madya
			152	menyusun strategi komunikasi berkelanjutan	dokumen strategi komunikasi berkelanjutan	0,48	Ahli Utama
			153	melakukan kompilasi data dan informasi yang bersifat teknis operasional terkait pengelolaan Perusahaan Negara	dokumen kompilasi data dan informasi yang bersifat teknis operasional terkait pengelolaan Perusahaan Negara	0,60	Ahli Pertama
			154	melakukan penyalarsan data dan informasi yang bersifat taktis operasional terkait pengelolaan Perusahaan Negara	dokumen penyalarsan data dan informasi yang bersifat taktis operasional terkait pengelolaan Perusahaan Negara	0,80	Ahli Muda

NO	UNSUR	SUB UNSUR	BUTIR KEGIATAN		SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT	PELAKSANA TUGAS
1	2	3	4		5	6	7
			155	merumuskan rekomendasi penyeselarasan strategis pengelolaan Perusahaan Negara	dokumen rekomendasi penyeselarasan strategi pengelolaan Perusahaan Negara	0,90	Ahli Madya
			156	merumuskan rekomendasi penyeselarasan strategis pengelolaan Perusahaan Negara secara sektoral atau lintas sektor	dokumen rekomendasi penyeselarasan strategi sektoral atau lintas sektor	0,80	Ahli Utama
		Evaluasi Perusahaan Negara	157	mengidentifikasi capaian kinerja portofolio Perusahaan Negara	laporan identifikasi capaian kinerja portofolio Perusahaan Negara	0,18	Ahli Pertama
			158	menganalisis hasil capaian kinerja portofolio Perusahaan Negara	laporan capaian kinerja pada sub kelompok portofolio Perusahaan Negara	0,48	Ahli Muda
			159	mengevaluasi kinerja portofolio Perusahaan Negara	dokumen konsep laporan capaian kinerja sesuai kelompok portofolio Perusahaan Negara	0,90	Ahli Madya
			160	menyusun rekomendasi strategi peningkatan kinerja Perusahaan Negara	dokumen konsep laporan capaian kinerja beserta rekomendasi strategi peningkatan kinerja untuk Perusahaan Negara	1,20	Ahli Utama

MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA  
DAN REFORMASI BIROKRASI,

ttd

TJAHJO KUMOLO

LAMPIRAN II  
 PERATURAN  
 APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI  
 NOMOR 76 TAHUN 2020  
 TENTANG JABATAN FUNGSIONAL  
 PENATA KELOLA PERUSAHAAN NEGARA

KEGIATAN PENGEMBANGAN PROFESI JABATAN FUNGSIONAL PENATA KELOLA PERUSAHAAN NEGARA

NO	UNSUR	SUB UNSUR TUGAS JABATAN	BUTIR KEGIATAN TUGAS JABATAN	HASIL KERJA	ANGKA KREDIT	PELAKSANA TUGAS				
I	Pengembangan Profesi	A	Perolehan ijazah/gelar pendidikan formal sesuai dengan bidang tugas Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara	Memperoleh ijazah sesuai dengan bidang tugas di bidang Penata Kelola Perusahaan Negara	Ijazah/Gelar	25% AK kenaikan pangkat	Semua jenjang			
		B	Pembuatan karya tulis / karya ilmiah di bidang pengelolaan perusahaan negara	1	Membuat karya tulis/ilmiah hasil penelitian/ pengkajian/survei/evaluasi di bidang pengelolaan perusahaan negara yang dipublikasikan					
					a	Dalam buku/majalah ilmiah internasional yang terindek	Jurnal/Buku	20	Semua jenjang	
					b	dalam buku/majalah ilmiah nasional terakreditasi	Jurnal/Buku	12,5	Semua jenjang	
					c	dalam buku/majalah ilmiah yang diakui organisasi profesi dan Instansi Pembina	Jurnal/Buku/ Naskah	6	Semua jenjang	
				2	Membuat karya tulis/karya ilmiah hasil penelitian/pengkajian/survei/evaluasi di bidang pengelolaan perusahaan negara yang tidak dipublikasikan:	a	Dalam bentuk buku	Buku	8	Semua jenjang
						b	Dalam bentuk majalah ilmiah	Naskah	4	Semua jenjang
				3	Membuat karya tulis/karya ilmiah berupa tinjauan atau ulasan ilmiah dengan gagasan sendiri di bidang pengelolaan perusahaan negara yang dipublikasikan:	a	dalam bentuk buku yang diterbitkan dan diedarkan secara nasional	Buku	8	Semua jenjang
						b	dalam majalah ilmiah yang diakui organisasi profesi dan	Naskah	4	Semua jenjang
				4	Membuat karya tulis/karya ilmiah berupa tinjauan atau ulasan ilmiah hasil gagasan sendiri di bidang pengelolaan perusahaan negara yang tidak dipublikasikan:	a	Dalam bentuk buku	Buku	7	Semua jenjang
						b	Dalam makalah	Naskah	3,5	Semua jenjang

NO	UNSUR	SUB UNSUR TUGAS JABATAN	BUTIR KEGIATAN TUGAS JABATAN	HASIL KERJA	ANGKA KREDIT	PELAKSANA TUGAS
			5 Menyampaikan prasaran berupa tinjauan, gagasan dan atau ulasan ilmiah dalam pertemuan ilmiah	Naskah	2,5	Semua jenjang
			6 Membuat artikel di bidang penatakelolaan perusahaan negara yang dipublikasikan	Artikel	2	Semua jenjang
		C Penerjemahan/penyaduran buku dan bahan-bahan lainnya di bidang pengelolaan perusahaan negara	1 Menerjemahkan/menyadur di bidang pengelolaan perusahaan negara yang dipublikasikan			
			a Dalam bentuk buku yang diterbitkan dan diedarkan secara nasional atau internasional	Buku	7	Semua jenjang
			b Dalam majalah ilmiah/buletin/jurnal yang diakui oleh Instansi Pembina	Naskah	3,5	Semua jenjang
			2 Menerjemahkan/menyadur buku/artikel di bidang pengelolaan perusahaan negara yang tidak dipublikasikan			
			a Dalam bentuk buku	Buku	3	Semua jenjang
			b Dalam makalah	Naskah	1,5	Semua jenjang
		D Penyusunan Standar/Pedoman/Petunjuk Pelaksanaan/ Petunjuk Teknis di bidang pengelolaan perusahaan negara	Membuat buku standar/pedoman/ petunjuk pelaksanaan/ petunjuk teknis di bidang Penata Kelola Perusahaan Negara	Buku	3	Semua jenjang
		E Pengembangan Kompetensi di bidang penatakelolaan perusahaan negara	Mengikuti kegiatan pengembangan kompetensi:			
			1 Pelatihan fungsional	Sertifikat/laporan	0,5	Semua jenjang
			2 Seminar/lokakarya/konferensi/symposium/st	Sertifikat/laporan	3	Semua jenjang
			3 pelatihan teknis/magang di bidang tugas tugas penata kelola perusahaan negara dan memperoleh Sertifikat			
			a lamanya lebih dari 960 jam	Sertifikat/laporan	15	Semua jenjang
			b lamanya antara 641 - 960 jam	Sertifikat/laporan	9	Semua jenjang
			c lamanya antara 481 - 640 jam	Sertifikat/laporan	6	Semua jenjang
			d lamanya antara 161 - 480 jam	Sertifikat/laporan	3	Semua jenjang
			e lamanya antara 81 - 160 jam	Sertifikat/laporan	2	Semua jenjang
			f lamanya antara 31 - 80 jam	Sertifikat/laporan	1	Semua jenjang
			g lamanya kurang dari 30 jam	Sertifikat/laporan	0,5	Semua jenjang
			4 pelatihan manajerial/sosial kultural di bidang tugas tugas penata kelola perusahaan negara dan memperoleh Sertifikat			
			a lamanya lebih dari 960 jam	Sertifikat/laporan	7,5	Semua jenjang
			b lamanya antara 641 - 960 jam	Sertifikat/laporan	4,5	Semua jenjang
			c lamanya antara 481 - 640 jam	Sertifikat/laporan	3	Semua jenjang
			d lamanya antara 161 - 480 jam	Sertifikat/laporan	1,5	Semua jenjang
			e lamanya antara 81 - 160 jam	Sertifikat/laporan	1	Semua jenjang
			f lamanya antara 31 - 80 jam	Sertifikat/laporan	0,5	Semua jenjang
			g lamanya kurang dari 30 jam	Sertifikat/laporan	0,25	Semua jenjang
			5 <i>maintain performance</i> (pemeliharaan kinerja)	Sertifikat/laporan	0,5	Semua jenjang

NO	UNSUR	SUB UNSUR TUGAS JABATAN	BUTIR KEGIATAN TUGAS JABATAN	HASIL KERJA	ANGKA KREDIT	PELAKSANA TUGAS		
		F	Kegiatan lain yang mendukung pengembangan profesi yang ditetapkan oleh Instansi Pembina di bidang Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara	1 Melaksanakan kegiatan lain yang mendukung pengembangan profesi yang ditetapkan oleh Instansi Pembina di bidang Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara	Laporan	0,5	Semua jenjang	
II	Penunjang Tugas Penata Kelola Perusahaan Negara	A	Pengajar/Pelatih/Pembimbing di bidang Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara	Mengajar/melatih/membimbing yang berkaitan dengan bidang Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara	Sertifikat/laporan	0,4	Semua jenjang	
		B	Keanggotaan dalam Tim Penilai/Tim Uji Kompetensi	Menjadi anggota Tim Penilai/ Tim Uji Kompetensi	Laporan	0,04	Semua jenjang	
		C	Perolehan Penghargaan	1	Memperoleh penghargaan / tanda jasa Satya			
				a	30 (tiga puluh) tahun	Piagam	3	Semua jenjang
				b	20 (dua puluh) tahun	Piagam	2	Semua jenjang
				c	10 (sepuluh) tahun	Piagam	1	Semua jenjang
				2	Penghargaan atas prestasi kerjanya			
				a	Tingkat internasional	Sertifikat/Piagam	35 % AK kenaikan pangkat	Semua jenjang
		b	Tingkat Nasional	Sertifikat/Piagam	25 % AK kenaikan pangkat	Semua jenjang		
		c	Tingkat Lokal	Sertifikat/Piagam	15 % AK kenaikan pangkat	Semua jenjang		
D	Perolehan Ijazah/gelar kesarjanaan lainnya	1	Memperoleh ijazah/gelar yang tidak sesuai bidang tugasnya:					
		a	Doktor	Ijazah/Gelar	15	Semua jenjang		
		b	Magister	Ijazah/Gelar	10	Semua jenjang		
		c	Sarjana/Diplomat Empat	Ijazah/Gelar	5	Semua jenjang		
E	Pelaksanaan tugas lain yang mendukung pelaksanaan tugas Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara	1	Melakukan kegiatan yang mendukung pelaksanaan tugas Jabatan Fungsional Penata Kelola Perusahaan Negara	Laporan	0,04	Semua jenjang		

MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA  
DAN REFORMASI BIROKRASI,

ttd

TJAHJO KUMOLO

LAMPIRAN III  
PERATURAN MENTERI PENDAYAGUNAAN  
APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI  
NOMOR 76 TAHUN 2020  
TENTANG JABATAN FUNGSIONAL  
PENATA KELOLA PERUSAHAAN NEGARA

JUMLAH ANGKA KREDIT KUMULATIF MINIMAL UNTUK PENGANGKATAN DAN KENAIKAN JABATAN/PANGKAT  
JABATAN FUNGSIONAL PENATA KELOLA PERUSAHAAN NEGARA DENGAN PENDIDIKAN SARJANA / DIPLOMA EMPAT

NO	UNSUR	JENJANG JABATAN/GOLONGAN RUANG DAN ANGKA KREDIT JABATAN FUNGSIONAL PENATA KELOLA PERUSAHAAN NEGARA								
		AHLI PERTAMA		AHLI MUDA		AHLI MADYA			AHLI UTAMA	
		III/a	III/b	III/c	III/d	IV/a	IV/b	IV/c	IV/d	IV/e
1	Melaksanakan Penatakelolaan Perusahaan Negara yang terdiri atas: a. perumusan strategi perusahaan negara; b. perumusan strategi Pendanaan; c. manajemen portofolio; d. dukungan perusahaan negara; dan e. evaluasi perusahaan negara.	50	50	100	100	150	150	150	200	200

MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA  
DAN REFORMASI BIROKRASI,

ttd

TJAHJO KUMOLO



LAMPIRAN IV  
PERATURAN MENTERI PENDAYAGUNAAN  
APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI  
NOMOR 76 TAHUN 2020  
TENTANG JABATAN FUNGSIONAL  
PENATA KELOLA PERUSAHAAN NEGARA

JUMLAH ANGKA KREDIT KUMULATIF MINIMAL UNTUK PENGANGKATAN DAN KENAIKAN JABATAN/PANGKAT  
JABATAN FUNGSIONAL PENATA KELOLA PERUSAHAAN NEGARA DENGAN PENDIDIKAN PASCA SARJANA

NO	UNSUR	JENJANG JABATAN/GOLONGAN RUANG DAN ANGKA KREDIT JABATAN FUNGSIONAL PENATA KELOLA PERUSAHAAN NEGARA							
		AHLI PERTAMA	AHLI MUDA		AHLI MADYA			AHLI UTAMA	
		III/b	III/c	III/d	IV/a	IV/b	IV/c	IV/d	IV/e
1	Melaksanakan Penatakelolaan Perusahaan Negara yang terdiri atas: a. perumusan strategi perusahaan negara; b. perumusan strategi pendanaan; c. manajemen portofolio; d. dukungan perusahaan negara; dan e. evaluasi perusahaan negara.	50	100	100	150	150	150	200	200

MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA  
DAN REFORMASI BIROKRASI,

ttd

TJAHJO KUMOLO

LAMPIRAN V  
PERATURAN MENTERI PENDAYAGUNAAN  
APARATUR NEGARA DAN REFORMASI BIROKRASI,  
NOMOR 76 TAHUN 2020  
TENTANG JABATAN FUNGSIONAL  
PENATA KELOLA PERUSAHAAN NEGARA

JUMLAH ANGKA KREDIT KUMULATIF MINIMAL UNTUK PENGANGKATAN DAN KENAIKAN JABATAN/PANGKAT  
JABATAN FUNGSIONAL PENATA KELOLA PERUSAHAAN NEGARA DENGAN PENDIDIKAN DOKTOR

NO	UNSUR	JENJANG JABATAN/GOLONGAN RUANG DAN ANGKA KREDIT JABATAN FUNGSIONAL PENATA KELOLA PERUSAHAAN NEGARA						
		AHLI MUDA		AHLI MADYA			AHLI UTAMA	
		III/c	III/d	IV/a	IV/b	IV/c	IV/d	IV/e
1	Melaksanakan Penatakelolaan Perusahaan Negara yang terdiri atas: a. perumusan strategi perusahaan negara; b. perumusan strategi pendanaan; c. manajemen portofolio; d. dukungan perusahaan negara; dan e. evaluasi perusahaan negara.	100	100	150	150	150	200	200

MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA  
DAN REFORMASI BIROKRASI,

ttd

TJAHJO KUMOLO

LAMPIRAN VI  
PERATURAN MENTERI PENDAYAGUNAAN  
APARATUR NEGARA DAN REFORMASI  
NOMOR 76 TAHUN 2020  
TENTANG JABATAN FUNGSIONAL  
PENATA KELOLA PERUSAHAAN NEGARA

ANGKA KREDIT KUMULATIF UNTUK PENYESUAIAN/INPASSING JABATAN FUNGSIONAL PENATA KELOLA PERUSAHAAN NEGARA

NO	GOLONGAN RUANG	IJAZAH/STB YANG SETINGKAT	AK UNTUK KENAIKAN PANGKAT SELANJUTNYA	ANGKA KREDIT DAN MASA KEPANGKATAN				
				< 1 TAHUN	1 TAHUN	2 TAHUN	3 TAHUN	4 TAHUN/ LEBIH
1	III/a	Sarjana/Diploma Empat	50	3	18	28	38	47
2	III/b	Sarjana/Diploma Empat	50	3	18	28	38	47
		Magister	50	4	19	29	39	48
3	III/c	Sarjana/Diploma Empat	100	5	35	55	75	95
		Magister	100	6	36	56	76	96
		Doktor	100	7	37	57	77	97
4	III/d	Sarjana/Diploma Empat	100	5	35	55	75	95
		Magister	100	6	36	56	76	96
		Doktor	100	7	37	57	77	97
5	IV/a	Sarjana/Diploma Empat	150	8	53	83	113	143
		Magister	150	9	54	84	114	144
		Doktor	150	11	56	86	116	146
6	IV/b	Sarjana/Diploma Empat	150	8	53	83	113	143
		Magister	150	9	54	84	114	144
		Doktor	150	11	56	86	116	146
7	IV/c	Sarjana/Diploma Empat	150	8	53	83	113	143
		Magister	150	9	54	84	114	144
		Doktor	150	11	56	86	116	146
8	IV/d	Sarjana/Diploma Empat	200	10	70	110	150	190
		Magister	200	12	72	112	152	192
		Doktor	200	14	74	114	154	194
9	IV/e	Sarjana/Diploma Empat/Magister/Doktor	**	200	200	200	200	200

MENTERI PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA  
DAN REFORMASI BIROKRASI,

ttd

TJAHJO KUMOLO